

# 平成21年3月期 決算説明会

安藤建設株式会社

2009年5月19日

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が本書面の作成時点に入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境等の変化により、実際の業績等は大きく異なる可能性があります。

## 1. トピックス

## 2. 平成21年3月期 決算概要

### 平成21年3月期 業績概要 (P/L) (連結)

(単位: 百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減
売上高	251,394	226,398	24,996
完成工事高	243,150	221,383	21,767
不動産事業売上高	8,243	5,014	3,228
売上総利益	12,699	14,290	+ 1,592
完成工事総利益	10,470	12,971	+ 2,501
完成工事総利益率	4.3 %	5.9 %	+ 1.6 p
不動産事業総利益	2,228	1,319	909
営業利益	2,747	4,258	+ 1,511
経常利益	1,985	3,161	+ 1,177
当期純利益	1,130	622	508

## 平成21年3月期 業績概要 (B/S) (連結)

(単位:百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減
流動資産	123,485	125,170	+ 1,686
固定資産	51,769	43,778	7,991
資産合計	175,254	168,949	6,305
流動負債	120,393	117,271	3,122
固定負債	26,935	26,535	400
負債合計	147,328	143,806	3,522
純資産	27,925	25,143	2,783
自己資本比率	15.8 %	14.8 %	1.0 p
現預金	13,785	27,041	+ 13,556
有利子負債	41,910	47,724	+ 5,814
D/Eレシオ	1.50倍	1.90倍	- - -

## 平成21年3月期 業績概要 (C/F) (連結)

(単位:百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,759	2,333	4,093
投資活動によるキャッシュ・フロー	540	10,554	+ 11,094
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,953	5,367	+ 11,321
現金及び現金同等物の増減額	4,706	13,411	+ 18,118
現金及び現金同等物の期末残高	13,485	26,896	+ 13,411

## 平成21年3月期 建設受注高(個別)

(単位:百万円)

		H20.3期	H21.3期	増減
		実績	実績	
建 築	国内官公庁	30,421	27,691	2,729
	国内民間	182,507	130,806	51,700
	海 外	89	420	+ 331
	計	213,018	158,919	54,099
土 木	国内官公庁	7,984	4,598	3,385
	国内民間	3,970	2,903	1,066
	海 外	520	96	616
	計	12,475	7,405	5,069
合 計	国内官公庁	38,406	32,290	6,115
	国内民間	186,477	133,710	52,767
	海 外	610	324	285
	計	225,493	166,325	59,168

## 平成21年3月期 建築工事種類別受注高(個別)

(単位:百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減
事務所	35,215 (16.5%)	23,713 (14.9%)	11,502
宿泊	7,869 ( 3.7%)	659 ( 0.4%)	7,210
店舗	41,011 (19.3%)	12,222 ( 7.7%)	28,789
娯楽	1,205 ( 0.6%)	4,146 ( 2.6%)	+ 2,942
工場	18,438 ( 8.6%)	20,275 (12.7%)	+ 1,838
倉庫	5,216 ( 2.4%)	8,523 ( 5.4%)	+ 3,307
住宅	64,480 (30.3%)	45,241 (28.5%)	19,238
教育研究文化	20,522 ( 9.6%)	13,779 ( 8.7%)	6,743
医療福祉	17,671 ( 8.3%)	16,304 (10.3%)	1,367
その他	1,387 ( 0.7%)	14,051 ( 8.8%)	+ 12,664
合 計	213,018 (100.0%)	158,919 (100.0%)	54,099

## 配当金・配当利回り(個別)

	H20.3期	H21.3期	H22.3期
第2四半期末配当金	- - -	- - -	- - -
期末配当金	5 円	5 円(*)	5 円(予)
年間合計	5 円	5 円(*)	5 円(予)
配当性向(連結)	36.6 %	66.4 %	(51.7 %)
期末株価	152 円	123 円	- - -
配当利回り	3.29 %	4.07 %	- - -

(\*)2009年6月26日開催予定の第92回定時株主総会に付議

## 平成22年3月期 業績予想(連結)

(単位:百万円)

	H21.3期 実績	H22.3期 見込	増減
売上高	226,398	200,000	26,398
完成工事高	221,383	186,000	35,383
不動産事業売上高	5,014	14,000	+ 8,986
売上総利益	14,290	12,500	1,790
完成工事総利益	12,971	11,250	1,721
完成工事総利益率	5.9 %	6.0%	+ 0.1p
不動産事業総利益	1,319	1,250	69
営業利益	4,258	3,000	1,258
経常利益	3,161	1,800	1,361
当期純利益	622	800	+ 178
有利子負債	47,724	38,000	9,724



### 3. 新・中期経営計画 ADV2011

#### 前・中期経営計画 ADV2008 の総括

ADV 新・中期経営計画 ADV2011

目標と実績：個別

(単位：百万円)

	ADV2008 目標	H21.3期 期初予想	H21.3期 実績
建設受注高	220,000	225,000	166,325
完成工事高	220,000	230,000	209,266
完成工事総利益	15,000	12,800	12,034
完成工事総利益率	6.9%	5.6%	5.8%
不動産事業総利益	1,000	2,100	705
経常利益	5,000	4,300	2,974

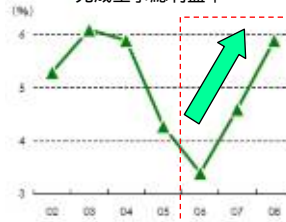
環境悪化による建設計画の延期・中止等により、建設受注高は期初予想を大幅に割り込んだ。

建設受注減の影響等により完成工事高も予想を割り込んだものの、完成工事総利益率が期初予想を0.2p上回った結果、完成工事総利益は期初予想比で微減となった。

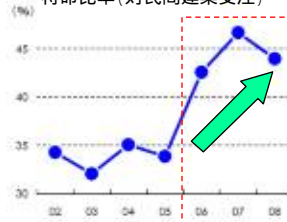
一部不動産の売却スケジュール延期により、不動産事業総利益計画は大幅未達。

完成工事総利益率や特命比率の向上、住宅比率の抑制などに一定の成果。

完成工事総利益率



特命比率 (対民間建築受注)



住宅比率 (対建築受注)



ADV2011 のキーワード(1)

総合力

職種を超えた総合力

- ・ 営業、設計、技術、工事等との連携関係
- ・ 顧客別・物件別CFT\*活動

地域・組織を超えた総合力

- ・ 本部と事業部との協力関係
- ・ 首都圏や西日本ブロックでの協力関係

事業を超えた総合力

- ・ 建築と土木の協力関係
- ・ 不動産事業、環境事業の建設需要創出



新たな価値を創造し  
競争を勝ち抜く

\*CFT：クロス・ファンクショナル・チーム

ADV2011 のキーワード(2)

改革

事業構造改革

- ・ 官公庁発注工事の受注割合向上
- ・ ポスト住宅としての産業施設分野の強化
- ・ 住宅分野を信用力の高い顧客に組み替え



- ・ 収益の確保
- ・ リスクの低減
- ・ 資金量の圧縮

事業プロセス改革

- ・ 技術提案営業の展開
- ・ 購買方法の見直し
- ・ 作業所生産性の向上
- ・ 経費の効率化



効率的に収益力を  
高める仕組みづくり

バランスシート改革

- ・ リスクや資金を組み合わせた選別受注
- ・ 固定資産の圧縮



- ・ 資産効率向上
- ・ 有利子負債削減

## ADV2011 中期ビジョン

ADV 新・中期経営計画 ADV2011

企業イメージ

企業競争力の強化

勝ち残りと成長の礎の構築

飛躍・発展

**ADV2008**

(2006～2008年度)

**ADV2011**

(2009～2011年度)

長期

(2012年度以降)

企業イメージ

「VALUE創造専門家集団」としてANDOBランドを高め続ける企業

「高い総合力を誇るVALUE創造専門家集団」として、お客様満足を高め続ける企業  
高い品質と健全性で社会からの信頼を高め続ける企業

時代の変化に対応し、新たな価値を創造し続ける企業

目標数値：個別

(単位：百万円)

ねらい

	H21.3期 (2008年度)	H24.3期 (2011年度)
建設受注高	166,325	210,000
完成工事高	209,266	200,000
経常利益	2,974	4,000
D/Eレシオ	1.98倍	1.0倍以内

### 1. 収益基盤の強化

環境変化に対応し、収益を高める基盤を強める

### 2. 経営基盤の盤石化

環境変化に対抗し、経営を安定させる基盤を固める

### 3. 成長基盤の再構築

環境変化を乗り越え、成長するための基盤を再構築する

ANDOB

## 中期方策：事業の方向性

ADV 新・中期経営計画 ADV2011

全社の力・各事業の力を結集した**総合力**で新たな価値を提供する

～ 建設事業・不動産事業に加え環境事業を柱の一つに ～

### 建設事業(民間建築)

全社総合力による提案競争力の強化  
注力分野への取り組み強化・・・産業施設本部を新設

### 建設事業(官公庁建築)

官公庁建築受注高の向上、総合評価落札方式への対応強化・・・プロジェクト推進部を新設  
受注後の利益改善に向けた取り組み強化

### 建設事業(土木)

総合評価落札方式への対応強化  
建築との協働強化

### 不動産事業

建替え・再開発事業、コンサルティングなど、収益源の多様化  
ノウハウを活かした建設受注支援

### 環境事業

風力・太陽光等の自然エネルギーや土壌汚染修復への取り組み強化  
環境提案による建設受注支援

ANDOB



## 中期方策:注力分野

AV 新・中期経営計画 ADV2011

市場性・将来性が高く、一定の強みを持つ分野を「注力分野」に定める

### 技術提案対応分野

- ・ 生産・物流・物販施設等の**産業施設**を中心
- ・ 技術力・提案力を活かした**提案型営業**を展開

### 医療・シルバー分野

- ・ **医療施設・福祉施設・研究施設**を中心
- ・ 先端医療施設やクリーンルーム、住宅関連の実績・技術・ノウハウを活かす

### ストック市場分野

- ・ **リニューアル工事**(耐震改修技術、省エネ・CO<sub>2</sub>削減技術を活かす)
- ・ **建替・再開発**(豊富な建替・再開発の実績・ノウハウを活かす)

ANDO

平成21年3月期 決算説明会

ANDO

お客様の要求を超えるプラス  $\alpha$  を。

**ANDO** 安藤建設株式会社



### 参考:平成21年3月期 業績概要 (B/S) (個別)

(単位:百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減
流動資産	116,775	118,897	2,122
固定資産	51,039	42,708	8,331
総資産	167,815	161,605	6,209
流動負債	115,631	112,763	2,869
固定負債	25,760	25,233	527
負債合計	141,392	137,996	3,396
純資産	26,422	23,609	2,813
自己資本比率	15.7 %	14.6 %	1.1p
有利子負債	41,120	46,698	+ 5,577
D/Eレシオ	1.56 倍	1.98 倍	- - -

### 参考:平成21年3月期 業績概要 (P/L) (個別)

(単位:百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減	H22.3期 見込	
					増減
売上高	231,190	211,812	19,378	188,000	23,812
完成工事高	226,848	209,266	17,582	180,000	29,266
不動産事業売上高	4,341	2,545	1,796	8,000	+ 5,455
売上総利益	11,739	12,739	+ 1,001	11,380	1,359
完成工事総利益	10,432	12,034	+ 1,602	10,850	1,184
完成工事総利益率	4.6 %	5.8 %	+ 1.2 p	6.0 %	+ 0.2 p
不動産事業総利益	1,306	705	602	530	175
営業利益	2,513	3,368	+ 854	2,600	768
経常利益	2,211	2,974	+ 763	1,500	1,474
当期純利益	1,611	536	1,075	700	+ 164

## 参考:平成21年3月期 売上高(補足・個別)

(単位:百万円)

		H20.3期 実績	H21.3期 実績	
				前期比
建 築	国内官公庁	16,484	23,598	+ 7,114
	国内民間	196,800	176,081	20,718
	海 外	89	420	+ 331
	計	213,374	200,100	13,273
土 木	国内官公庁	7,179	5,517	1,662
	国内民間	4,966	3,034	1,931
	海 外	1,328	613	714
	計	13,474	9,165	4,308
完成工事高	計	226,848	209,266	17,581
不動産売上		4,341	2,545	1,796
	合 計	231,190	211,812	19,377

## 参考:平成21年3月期 業績概要(補足・個別)

(単位:百万円)

	H20.3期 実績	H21.3期 実績	増減
完成工事総利益率	4.6 %	5.8 %	+ 1.2 p
(建築利益率)	(4.6 %)	(5.8 %)	( + 1.2 p)
(土木利益率)	(4.1 %)	(3.7 %)	( 0.4 p)
特命比率(*)	46.7 %	44.5 %	2.2 p
設計施工比率(*)	44.2 %	32.3 %	11.9 p

(\*) 民間建築受注高における比率

参考:企業概要

社名	安藤建設株式会社
本社所在地	東京都港区芝浦3丁目12番8号
創業	明治6年(1873年)
創立	大正7年(1918年)3月20日
資本金	89億8,552万円(平成21年3月末現在)
株式上場	東京証券取引所第一部:証券コード1816
従業員数	1,747名(平成21年3月末現在)
拠点	国内8支店、関係会社4社、海外法人7社、 プレハブ工場、技術研究所