



# FACT BOOK

---

2009

**安藤建設**

## ごあいさつ

皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

当社は平成 21 年 3 月 31 日に第 92 期（平成 20 年 4 月 1 日から平成 21 年 3 月 31 日）の事業年度を終了しましたので、その概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、米国発のサブプライムローン問題に端を発した世界的な金融危機が实体经济に波及したことにより、急激な景気後退局面となりました。

当社グループの中核たる当社が属する建設業界におきましては、内外需要の減退を受け、製造業を中心として民間設備投資計画の延期・中止が相次いだことから、依然として厳しい経営環境が続きました。

このような状況のもと、当社グループは中期経営計画「ADV（アドバリュー）2008」で選別受注による受注時の利益率の向上や手持工事利益の改善に総力をあげて取り組んでまいりました。急激な環境悪化により目標数値は未達となりましたが、建設工事利益率の改善や特命比率の向上など一定の成果が得られたと考えております。

当社を取り巻く環境はさらに厳しい状況が続くものと思われませんが、2009 年度を初年度とする新・中期経営計画「ADV（アドバリュー）2011」を策定し、技術提案営業の展開などによる『収益基盤の強化』、財務健全化や CSR の取り組みなどによる『経営基盤の盤石化』、人財育成や技術継承による『成長基盤の再構築』に取り組んでまいりますので、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようよろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 **山田恒太郎**

## 目次

|   |                      |    |                        |
|---|----------------------|----|------------------------|
| 1 | 主要な経営指標等の推移（連結）      | 10 | 1株当たり純資産・PBR・総資産回転率の推移 |
| 2 | 主要な経営指標等の推移（個別）      | 11 | 固定長期適合率・流動比率の推移        |
| 3 | 工事受注高の推移（大手 50 社対比）  | 12 | 連結貸借対照表                |
| 4 | 官民別受注高・売上高の推移        | 15 | 連結損益計算書                |
| 5 | 建築工事種類別受注高の推移        | 17 | 連結キャッシュ・フロー計算書         |
| 6 | （民間建築）特命比率・設計施工比率の推移 | 19 | 個別貸借対照表                |
| 7 | 利益（率）・一般管理費の推移       | 22 | 個別損益計算書                |
| 8 | 利益・連結キャッシュ・フローの推移    | 24 | 株価・出来高の推移              |
| 9 | 純資産・有利子負債（比率）の推移     |    |                        |

## 主要な経営指標等の推移（連結）

（単位：百万円）

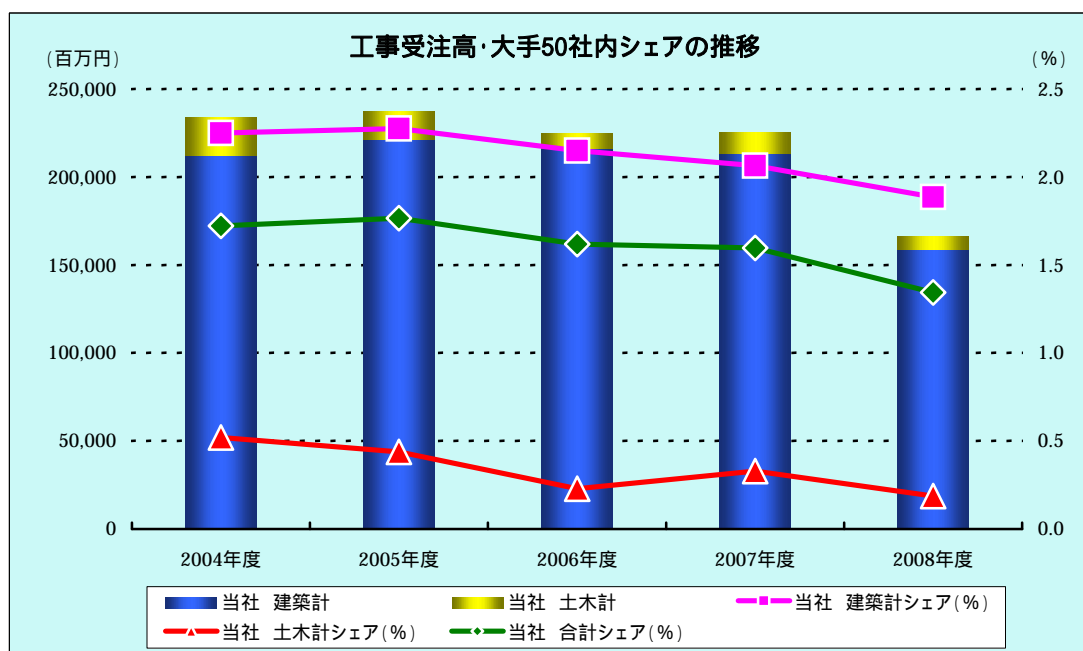
| 会計年度  | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高   | 235,267 | 249,321 | 263,357 | 251,394 | 226,398 |
| 営業利益  | 4,916   | 2,651   | 6,330   | 2,747   | 4,258   |
| 経常利益  | 3,986   | 1,935   | 5,760   | 1,985   | 3,161   |
| 当期純損益                                       | 1,654   | 2,126   | 1,922   | 1,130   | 622     |
| 売上高経常利益率（％）                                 | 1.7     | 0.8     | 2.2     | 0.8     | 1.4     |
| 総資産   | 183,529 | 194,198 | 196,251 | 175,254 | 168,949 |
| 純資産   | 29,605  | 31,177  | 30,022  | 27,925  | 25,143  |
| 有利子負債                                       | 49,433  | 49,216  | 44,775  | 41,910  | 47,724  |
| 1株当たり純資産＜BPS＞（円）                            | 357.86  | 376.90  | 361.27  | 335.48  | 302.13  |
| 1株当たり当期純損益＜EPS＞（円）                          | 19.97   | 25.70   | 23.24   | 13.67   | 7.53    |
| 自己資本比率（％）                                   | 16.1    | 16.1    | 15.2    | 15.8    | 14.8    |
| 自己資本利益率＜ROE＞（％）                             | 5.8     | 7.0     | 6.3     | 3.9     | 2.4     |
| 総資産経常利益率＜ROA＞（％）                            | 2.3     | 1.0     | 3.0     | 1.1     | 1.8     |
| 株価収益率＜PER＞（倍）                               | 15.27   | 13.11   | 10.28   | 11.12   | 16.33   |
| 株価純資産倍率＜PBR＞（倍）                             | 0.85    | 0.89    | 0.66    | 0.45    | 0.41    |
| 配当性向（％）                                     | 25.0    | 19.5    | 21.5    | 36.6    | 66.4    |
| 営業キャッシュ・フロー                                 | 6,306   | 8,103   | 10,776  | 1,759   | 2,333   |
| 投資キャッシュ・フロー                                 | 956     | 4,610   | 1,257   | 540     | 10,554  |
| 財務キャッシュ・フロー                                 | 3,067   | 621     | 4,856   | 5,953   | 5,367   |
| 簡易フリー・キャッシュ・フロー                             | 7,262   | 12,713  | 9,519   | 1,219   | 8,220   |
| 簡易フリー・キャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー |         |         |         |         |         |
| 連単倍率（倍）                                     | 1.16    | -       | 1.09    | 0.70    | 1.16    |
| 連単倍率は当期純利益で比較しています。                         |         |         |         |         |         |
| 従業員数（人）                                     | 1,871   | 1,934   | 1,997   | 2,021   | 1,916   |

## 主要な経営指標等の推移（個別）

（単位：百万円）

| 会計年度   | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 工事受注高  | 234,084 | 237,675 | 224,872 | 225,493 | 166,325 |
| 売上高  | 228,742 | 240,802 | 253,457 | 231,190 | 211,812 |
| 完成工事高  | 225,160 | 237,217 | 240,120 | 226,848 | 209,266 |
| 不動産事業売上高                                       | 3,581   | 3,585   | 13,336  | 4,341   | 2,545   |
| 売上総利益  | 13,726  | 11,444  | 14,715  | 11,739  | 12,739  |
| 完成工事総利益  | 13,234  | 10,655  | 8,174   | 10,432  | 12,034  |
| 不動産事業売上総利益                                     | 492     | 788     | 6,540   | 1,306   | 705     |
| 営業利益   | 4,360   | 2,169   | 5,482   | 2,513   | 3,368   |
| 経常利益   | 3,518   | 1,503   | 5,101   | 2,211   | 2,974   |
| 当期純損益  | 1,431   | 2,292   | 1,757   | 1,611   | 536     |
| 売上総利益率(%)                                      | 6.0     | 4.8     | 5.8     | 5.1     | 6.0     |
| 完成工事総利益率(%)                                    | 5.9     | 4.5     | 3.4     | 4.6     | 5.8     |
| 建築工事総利益率(%)                                    | 5.9     | 4.3     | 3.4     | 4.6     | 5.8     |
| 土木工事総利益率(%)                                    | 6.1     | 7.3     | 3.5     | 4.1     | 3.7     |
| 不動産事業売上総利益率(%)                                 | 13.7    | 22.0    | 49.0    | 30.1    | 27.7    |
| 売上高経常利益率(%)                                    | 1.5     | 0.6     | 2.0     | 1.0     | 1.4     |
| 総資産  | 180,998 | 190,423 | 191,802 | 167,815 | 161,605 |
| 純資産  | 28,235  | 29,607  | 28,126  | 26,422  | 23,609  |
| 有利子負債  | 49,423  | 48,893  | 43,784  | 41,120  | 46,697  |
| 1株当たり純資産 < BPS > (円)                           | 341.31  | 357.92  | 340.04  | 319.46  | 285.45  |
| 1株当たり配当額(円)                                    | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |
| 1株当たり当期純損益 < EPS > (円)                         | 17.28   | 27.72   | 21.24   | 19.48   | 6.49    |
| 配当につきましては、利益配分の基本方針に基づき、1株あたり5円の年間配当を予定しております。 |         |         |         |         |         |
| 自己資本比率(%)                                      | 15.6    | 15.5    | 14.7    | 15.7    | 14.6    |
| 自己資本利益率 < ROE > (%)                            | 5.2     | 7.9     | 6.1     | 5.9     | 2.1     |
| 総資産経常利益率 < ROA > (%)                           | 2.0     | 0.8     | 2.7     | 1.2     | 1.8     |
| 期末日株価終値  | 305     | 337     | 239     | 152     | 123     |
| 株価収益率 < PER > (倍)                              | 17.65   | 12.16   | 11.25   | 7.80    | 18.95   |
| 株価純資産倍率 < PBR > (倍)                            | 0.89    | 0.94    | 0.70    | 0.48    | 0.43    |
| 配当性向(%)  | 28.9    | 18.0    | 23.5    | 25.7    | 77.0    |
| 従業員数(人)  | 1,715   | 1,760   | 1,769   | 1,751   | 1,747   |

## 【工事受注高の推移(大手50社対比)】



2008年9月以降の急激な環境悪化により、2008年度の受注高は1,663億円となり、バブル期以前の水準まで減少しました。「脱・単純価格競争」を進める中、特命受注を目指したいくつかの物件が延期または中止となったこと等が主な原因です。また建設市場全体で、当社が主力とする民間建築の発注量が減少したため、大手50社の合計における当社の受注シェアは低下しました。

### 大手50社 工事別受注高

(単位：百万円)

|           | 2004年度     | 2005年度     | 2006年度     | 2007年度     | 2008年度     |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 大手50社 合計  | 13,591,253 | 13,453,665 | 13,893,611 | 14,114,083 | 12,376,651 |
| 大手50社 建築計 | 9,437,966  | 9,724,425  | 10,050,788 | 10,316,981 | 8,423,271  |
| 大手50社 土木計 | 4,153,286  | 3,729,240  | 3,842,823  | 3,797,103  | 3,953,380  |

資料出所：国土交通省

### 安藤建設 工事別受注高

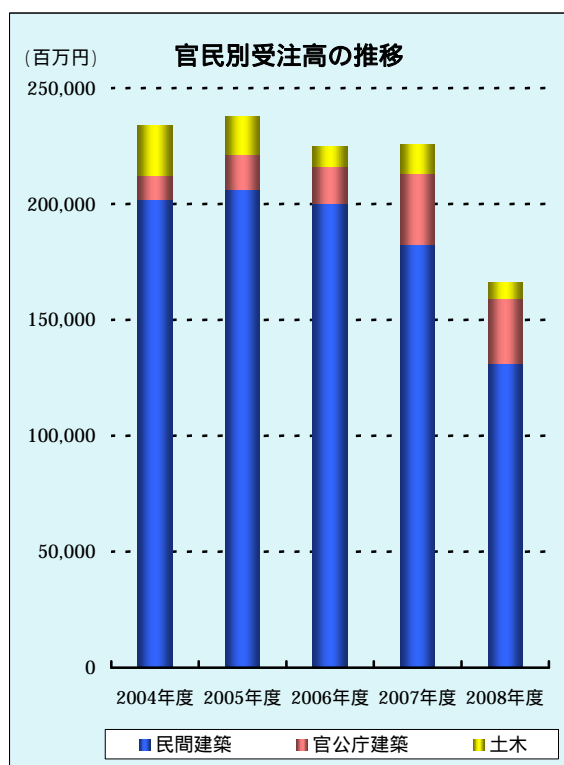
(単位：百万円)

|        |         |         |         |         |         |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 当社 合計  | 234,084 | 237,675 | 224,872 | 225,493 | 166,325 |
| 当社 建築計 | 212,451 | 221,321 | 216,067 | 213,018 | 158,919 |
| 当社 土木計 | 21,632  | 16,353  | 8,804   | 12,475  | 7,405   |

### 大手50社内シェア

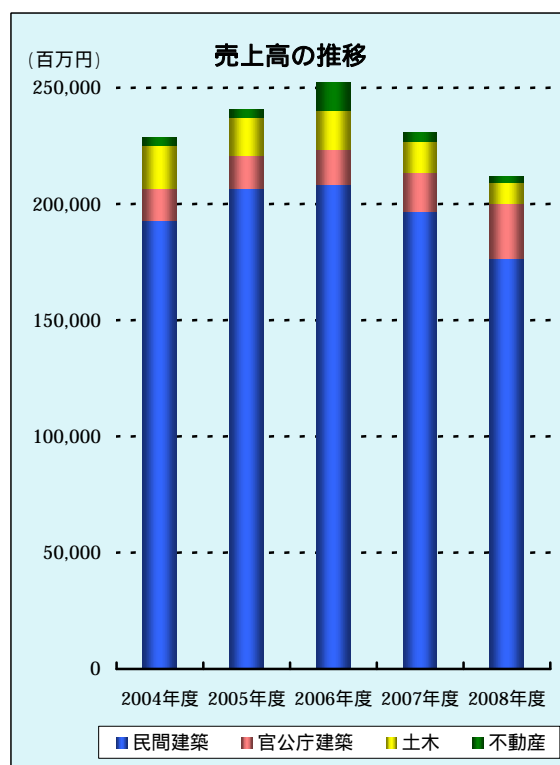
|               |      |      |      |      |      |
|---------------|------|------|------|------|------|
| 当社 合計シェア (%)  | 1.72 | 1.77 | 1.62 | 1.60 | 1.34 |
| 当社 建築計シェア (%) | 2.25 | 2.28 | 2.15 | 2.06 | 1.89 |
| 当社 土木計シェア (%) | 0.52 | 0.44 | 0.23 | 0.33 | 0.19 |

## 【官民別受注高・売上高の推移】



民間建築受注高は、選別受注の強化や建設予定物件の延期・中止の影響により減少しました。

官公庁建築受注高は、前期末に大型物件を受注した反動により微減しました。

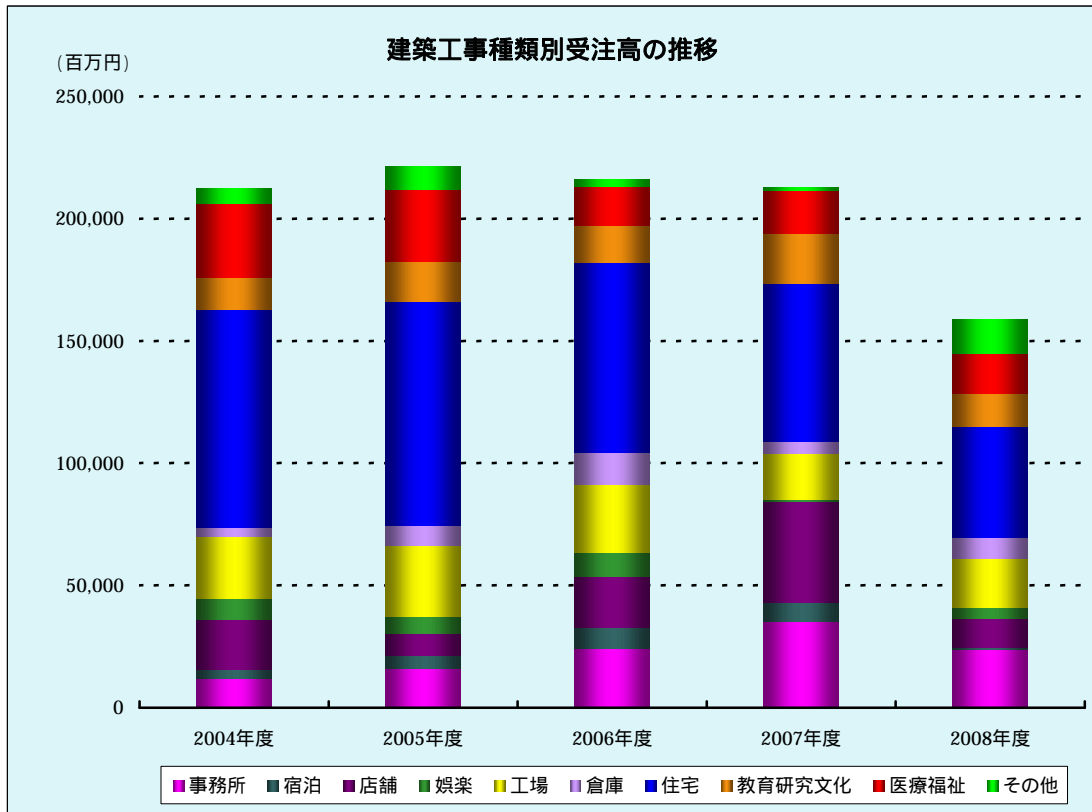


売上高は、民間設備投資の冷え込みを背景とした民間建築完成工事高の減少と、一部不動産の売却延期等により、前期比193億円減の2,118億円となりました。大型物件の完成に伴い、官公庁建築売上高は増加しました。

(単位：百万円)

|     |       | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|-----|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 受注高 | 民間建築  | 201,630 | 206,375 | 200,117 | 182,596 | 131,227 |
|     | 官公庁建築 | 10,820  | 14,945  | 15,949  | 30,421  | 27,691  |
|     | 土木    | 21,632  | 16,353  | 8,804   | 12,475  | 7,405   |
|     | 合計    | 234,084 | 237,675 | 224,872 | 225,493 | 166,325 |
| 売上高 | 民間建築  | 193,021 | 206,563 | 208,348 | 196,889 | 176,502 |
|     | 官公庁建築 | 13,677  | 14,176  | 15,110  | 16,484  | 23,598  |
|     | 土木    | 18,462  | 16,477  | 16,661  | 13,474  | 9,165   |
|     | 不動産   | 3,581   | 3,585   | 13,336  | 4,341   | 2,545   |
|     | 合計    | 228,742 | 240,802 | 253,457 | 231,190 | 211,812 |

## 【建築工事種類別受注高の推移】



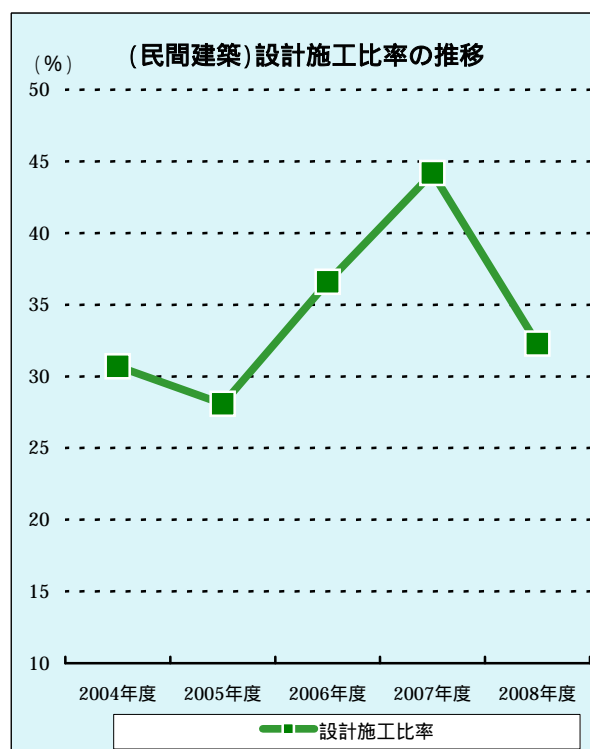
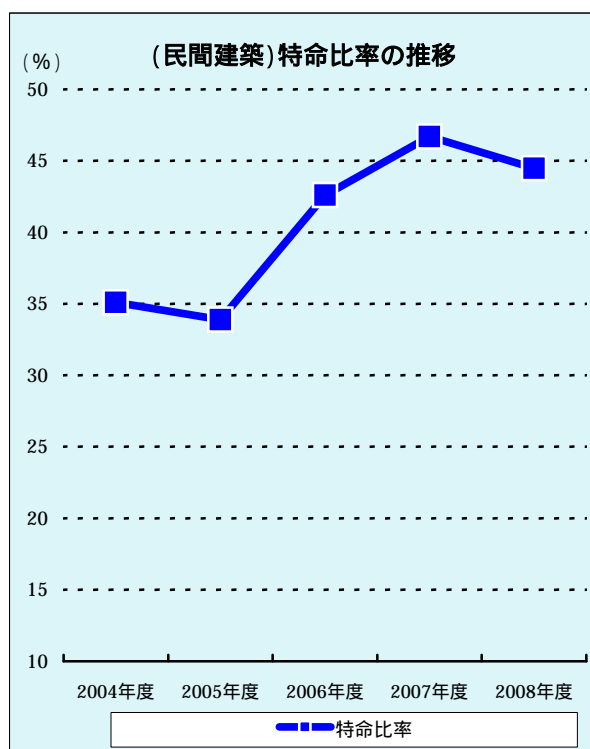
建築工事種類別受注高においては、2007年11月の「改正まちづくり3法」全面施行による駆け込み発注の反動と不動産市況の悪化により、店舗と住宅が減少しましたが、工場や倉庫等は増加しました。

住宅比率は前・中期経営計画の目標である30%以下に抑制することができました。

( ) は構成比率 (単位：百万円)

|        | 2004年度           | 2005年度           | 2006年度           | 2007年度           | 2008年度           |
|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 事務所    | 11,934 ( 5.6% )  | 15,971 ( 7.2% )  | 23,934 ( 11.1% ) | 35,215 ( 16.5% ) | 23,713 ( 14.9% ) |
| 宿泊     | 3,816 ( 1.8% )   | 5,481 ( 2.5% )   | 8,803 ( 4.1% )   | 7,869 ( 3.7% )   | 659 ( 0.4% )     |
| 店舗     | 20,075 ( 9.4% )  | 8,663 ( 3.9% )   | 21,127 ( 9.8% )  | 41,011 ( 19.3% ) | 12,222 ( 7.7% )  |
| 娯楽     | 8,581 ( 4.0% )   | 7,171 ( 3.2% )   | 9,348 ( 4.3% )   | 1,205 ( 0.6% )   | 4,146 ( 2.6% )   |
| 工場     | 25,616 ( 12.1% ) | 28,918 ( 13.1% ) | 28,008 ( 13.0% ) | 18,438 ( 8.6% )  | 20,275 ( 12.7% ) |
| 倉庫     | 3,838 ( 1.8% )   | 8,187 ( 3.7% )   | 13,069 ( 6.0% )  | 5,216 ( 2.4% )   | 8,523 ( 5.4% )   |
| 住宅     | 88,854 ( 41.8% ) | 91,525 ( 41.4% ) | 77,648 ( 35.9% ) | 64,480 ( 30.3% ) | 45,241 ( 28.5% ) |
| 教育研究文化 | 13,322 ( 6.3% )  | 16,633 ( 7.5% )  | 15,284 ( 7.1% )  | 20,522 ( 9.6% )  | 13,779 ( 8.7% )  |
| 医療福祉   | 30,136 ( 14.2% ) | 29,283 ( 13.2% ) | 15,838 ( 7.3% )  | 17,671 ( 8.3% )  | 16,304 ( 10.3% ) |
| その他    | 6,276 ( 3.0% )   | 9,485 ( 4.3% )   | 3,003 ( 1.4% )   | 1,387 ( 0.7% )   | 14,051 ( 8.8% )  |
| 合計     | 212,451          | 221,321          | 216,067          | 213,018          | 158,919          |

## 【（民間建築）特命比率・設計施工比率の推移】



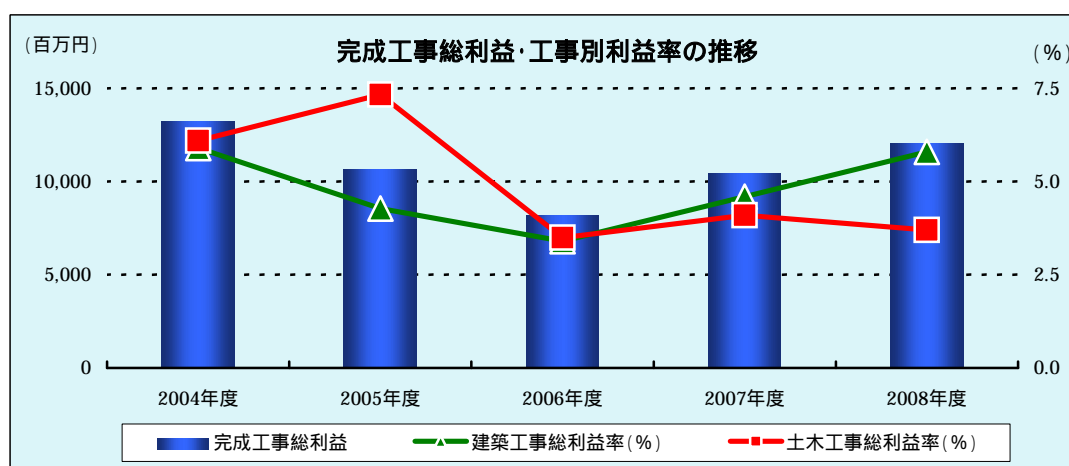
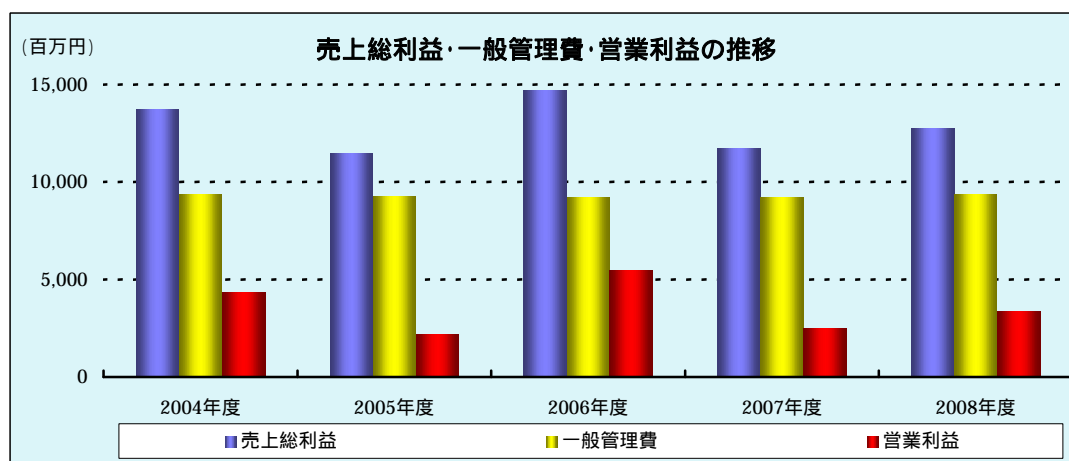
当社は中期経営計画において、戦略の1つとして「単純価格競争に巻き込まれない受注環境の創出」を掲げ、選別受注の徹底や価値提案型営業を展開しています。2008年度の民間建築工事受注高における特命比率は前期並みの44.5%となりました。設計施工比率は、前期の大型商業施設等受注の反動により、前期比11.9ポイント減の32.3%となりました。

(単位：百万円)

|            | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 民間建築工事受注高  | 201,630 | 206,375 | 200,117 | 182,596 | 131,227 |
| 特命受注高      | 70,807  | 69,890  | 85,310  | 85,227  | 58,410  |
| 特命比率 (%)   | 35.1    | 33.9    | 42.6    | 46.7    | 44.5    |
| 設計施工受注高    | 61,838  | 58,053  | 73,183  | 80,692  | 42,422  |
| 設計施工比率 (%) | 30.7    | 28.1    | 36.6    | 44.2    | 32.3    |



## 【利益(率)・一般管理費の推移】

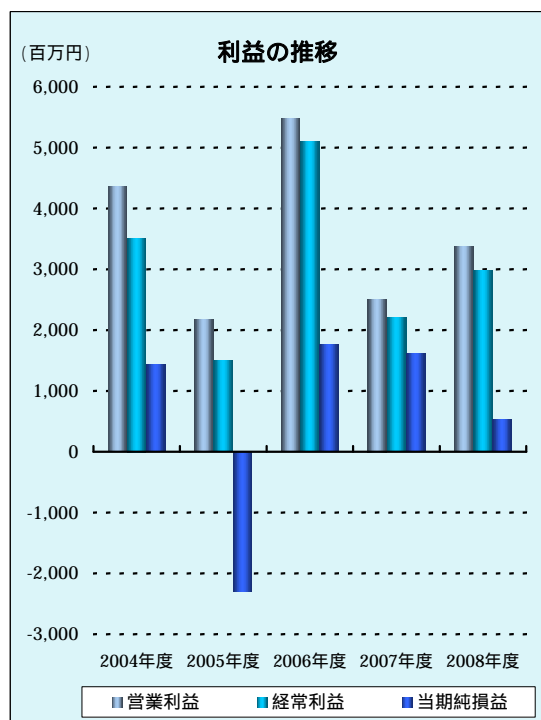


建築工事総利益率は、選別受注の徹底や、建設物価の下落等による手持工事の利益率改善が寄与し、前期比1.2ポイント改善の5.8%となりました。その結果、完成工事高は減少したものの、完成工事総利益が増加したことにより、売上総利益は増加しました。

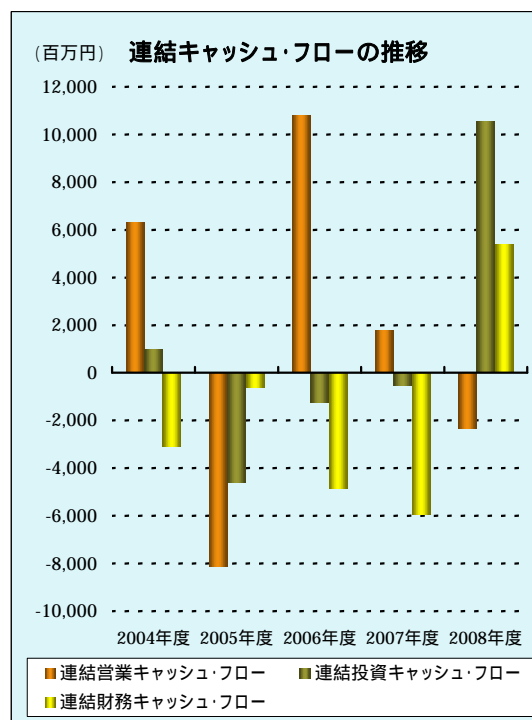
(単位：百万円)

|             | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上総利益       | 13,726 | 11,444 | 14,715 | 11,739 | 12,739 |
| 一般管理費       | 9,365  | 9,275  | 9,232  | 9,225  | 9,371  |
| 営業利益        | 4,360  | 2,169  | 5,482  | 2,513  | 3,368  |
| 完成工事総利益     | 13,234 | 10,655 | 8,174  | 10,432 | 12,034 |
| 建築工事総利益率(%) | 5.9    | 4.3    | 3.4    | 4.6    | 5.8    |
| 土木工事総利益率(%) | 6.1    | 7.3    | 3.5    | 4.1    | 3.7    |

## 【利益・連結キャッシュ・フローの推移】



売上総利益の増加に伴い、営業利益および経常利益も増加しました。特別損益においては、財務基盤強化のために固定資産を譲渡したことで特別利益が増加したものの、貸倒引当金や投資有価証券評価損等を計上したため、当期純利益は減少しました。



営業キャッシュ・フローは、仕入債務の減少およびたな卸資産の増加による支出超過が、売上債権の減少および貸倒引当金の増加、未成工事受入金の増加による収入超過を上回ったため、23億円の支出超過となりました。

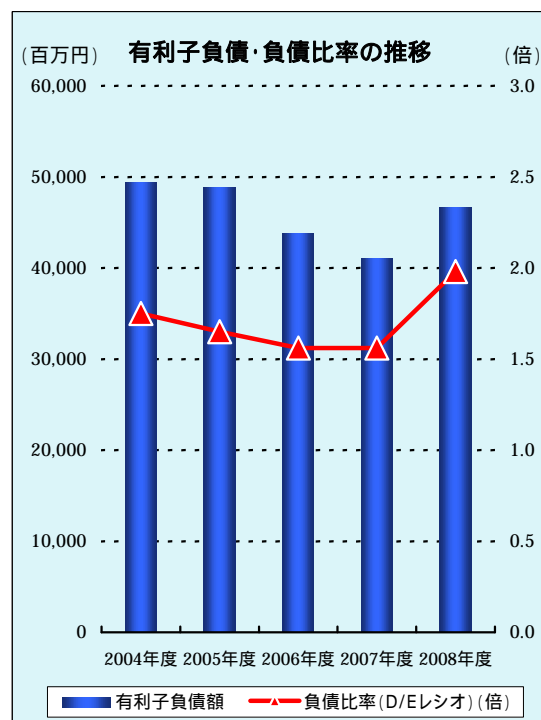
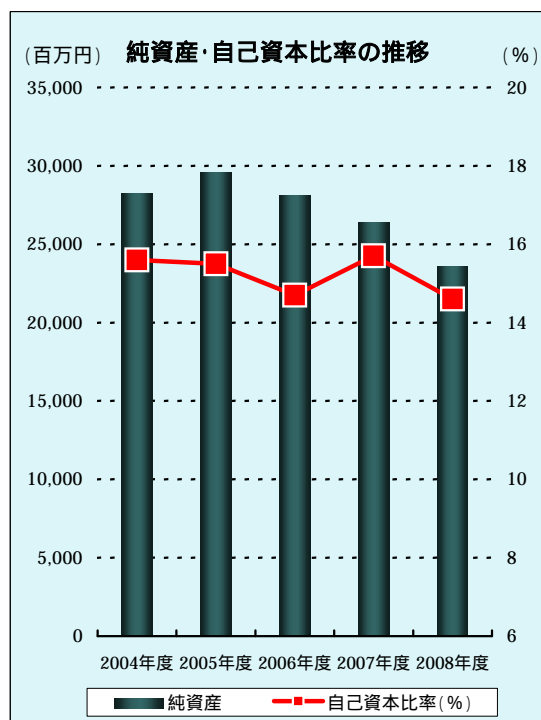
(単位：百万円)

|                   | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 営業利益              | 4,360  | 2,169  | 5,482  | 2,513  | 3,368  |
| 経常利益              | 3,518  | 1,503  | 5,101  | 2,211  | 2,974  |
| 当期純損益             | 1,431  | 2,292  | 1,757  | 1,611  | 536    |
| 連結営業キャッシュ・フロー     | 6,306  | 8,103  | 10,776 | 1,759  | 2,333  |
| 連結投資キャッシュ・フロー     | 956    | 4,610  | 1,257  | 540    | 10,554 |
| 連結財務キャッシュ・フロー     | 3,067  | 621    | 4,856  | 5,953  | 5,367  |
| 連結簡易フリー・キャッシュ・フロー | 7,262  | 12,713 | 9,519  | 1,219  | 8,220  |

キャッシュ・フローは連結の数値を使用しています(他指標は単体)。

簡易フリー・キャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー

## 【純資産・有利子負債(比率)の推移】



利益剰余金が増加したものの、土地再評価差額金の減少、その他有価証券評価差額金の減少等により、純資産は減少しました。これにより、総資産を62億円圧縮したものの、自己資本比率は低下しました。

自己資本比率 = 純資産 / 総資産

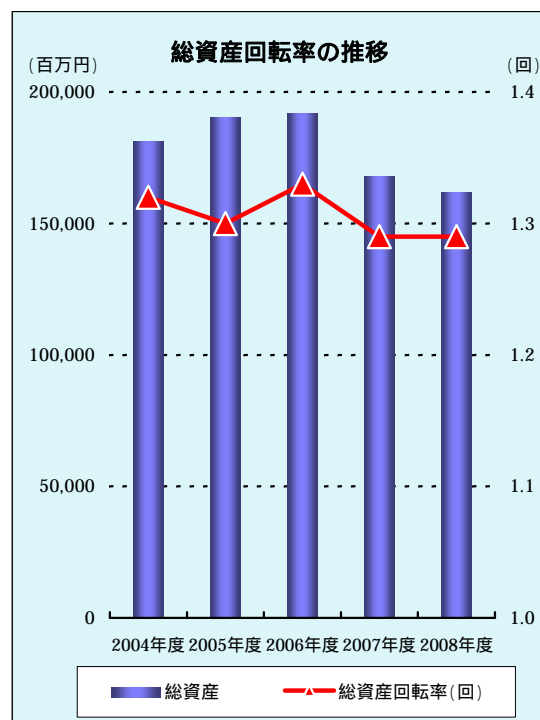
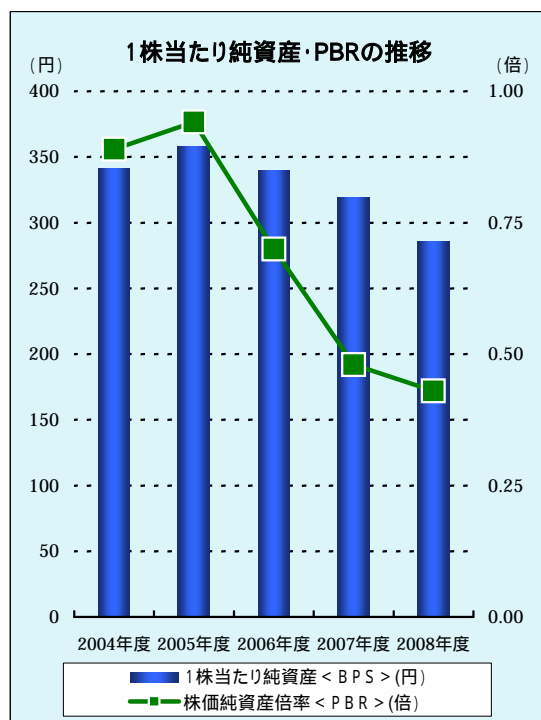
手元流動性を厚くするため、有利子負債が一時的に増加しました。有利子負債の増加と純資産の減少により、負債比率は1.98倍となりましたが、今後は新・中期経営計画の目標である1.0倍以内を目指します。

負債比率(D/Eレシオ) = 有利子負債 / 純資産

(単位：百万円)

|                  | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総資産              | 180,998 | 190,423 | 191,802 | 167,815 | 161,605 |
| 純資産              | 28,235  | 29,607  | 28,126  | 26,422  | 23,609  |
| 自己資本比率 (%)       | 15.6    | 15.5    | 14.7    | 15.7    | 14.6    |
| 有利子負債額           | 49,423  | 48,893  | 43,784  | 41,120  | 46,697  |
| 負債比率(D/Eレシオ) (倍) | 1.75    | 1.65    | 1.56    | 1.56    | 1.98    |

## 【1株当たり純資産・PBR・総資産回転率の推移】



純資産の減少に伴い、2008年度の1株当たり

純資産 ( B P S ) は減少しました。

建設業全体の株価が低迷したため、株価純資産  
倍率 ( P B R ) も低下しました。

1株当たり純資産 ( B P S ) = 純資産 / 発行済株式総数

株価純資産倍率 ( P B R ) = 株価 / 1株当たり純資産

2008年度は、売上高が減少したものの、固定

資産の譲渡、投資有価証券の減少等により、

総資産が減少したため、総資産の運用効率を示す  
総資産回転率は、横ばいで推移しています。

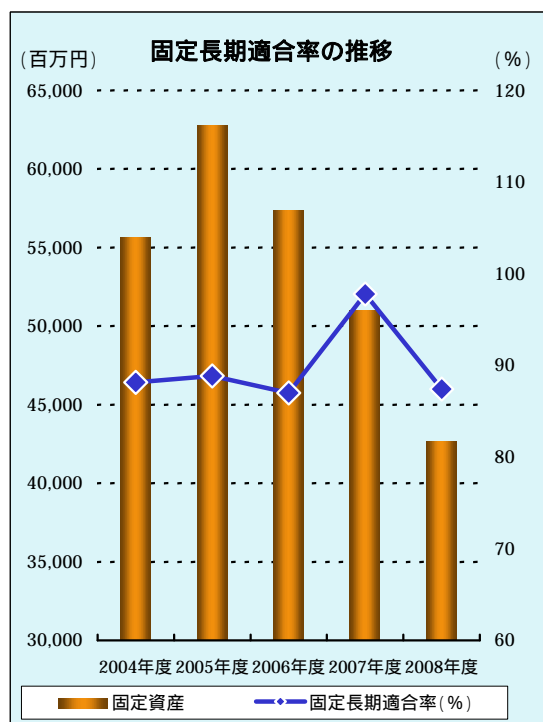
総資産回転率 = 売上高 / 総資産

( 単位 : 百万円 )

|                        | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 純資産                    | 28,235  | 29,607  | 28,126  | 26,422  | 23,609  |
| 期末日株価終値 (円)            | 305     | 337     | 239     | 152     | 123     |
| 1株当たり純資産 < B P S > (円) | 341.31  | 357.92  | 340.04  | 319.46  | 285.45  |
| 株価純資産倍率 < P B R > (倍)  | 0.89    | 0.94    | 0.70    | 0.48    | 0.43    |
| 売上高                    | 228,742 | 240,802 | 253,457 | 231,190 | 211,812 |
| 総資産                    | 180,998 | 190,423 | 191,802 | 167,815 | 161,605 |
| 総資産回転率 (回)             | 1.32    | 1.30    | 1.33    | 1.29    | 1.29    |

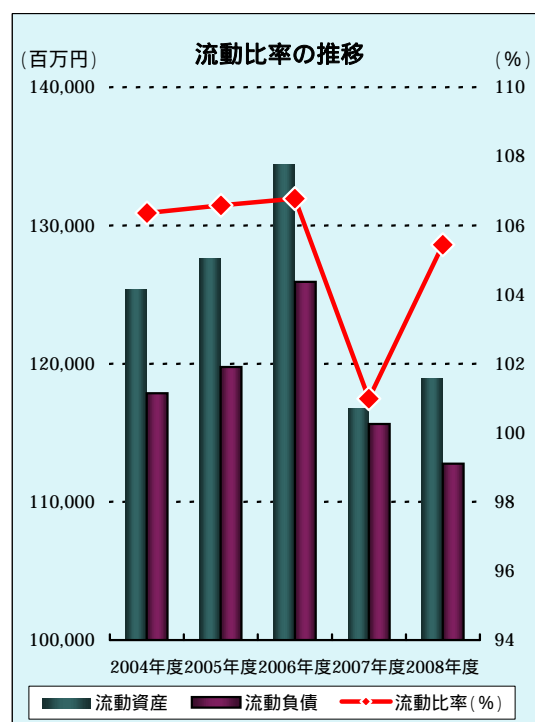
PBRの算出には、期末日株価終値を使用しています。

## 【固定長期適合率・流動比率の推移】



2008年度の固定資産は、旧本社ビルの売却やプレハブ工場の統合・不動産譲渡等により減少しました。これに伴い、固定長期適合率は前期と比較して改善しました。

固定長期適合率 = 固定資産 / (純資産 + 固定負債)



現金預金や受取手形の増加等により、流動資産は増加しました。また工事未払金の減少等により、流動負債が減少したことから、流動比率は上昇しました。

流動比率 = 流動資産 / 流動負債

(単位：百万円)

|             | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 純資産         | 28,235  | 29,607  | 28,126  | 26,422  | 23,609  |
| 固定負債        | 34,910  | 41,064  | 37,767  | 25,760  | 25,233  |
| 固定資産        | 55,657  | 62,796  | 57,360  | 51,039  | 42,708  |
| 固定長期適合率 (%) | 88.1    | 88.9    | 87.0    | 97.8    | 87.4    |
| 流動資産        | 125,340 | 127,627 | 134,441 | 116,775 | 118,897 |
| 流動負債        | 117,851 | 119,751 | 125,907 | 115,631 | 112,763 |
| 流動比率 (%)    | 106.4   | 106.6   | 106.8   | 101.0   | 105.4   |

## 連結貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

| 会計年度           | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (資産の部)         |         |         |         |         |         |
| 流動資産           | 129,332 | 132,305 | 138,067 | 123,485 | 125,170 |
| 現金預金           | 26,481  | 13,155  | 18,157  | 13,785  | 27,041  |
| 受取手形・完成工事未収入金等 | 75,800  | 88,546  | 92,051  | 87,735  | 72,554  |
| 未成工事支出金        | 12,971  | 10,266  | 13,065  | 6,930   | 6,829   |
| 販売用不動産         | 4,496   | 4,349   | 2,969   | 2,447   | 3,024   |
| 不動産事業支出金       | 2,498   | 8,285   | 2,907   | 3,704   | 9,400   |
| 繰延税金資産         | 2,745   | 1,511   | 1,778   | 4,046   | 1,142   |
| その他            | 4,527   | 6,380   | 7,317   | 5,269   | 5,345   |
| 貸倒引当金          | 189     | 189     | 178     | 434     | 168     |
| 固定資産           | 54,196  | 61,892  | 58,183  | 51,769  | 43,778  |
| 1 有形固定資産       | 31,672  | 29,354  | 29,988  | 27,155  | 21,901  |
| 建物・構築物         | 16,430  | 16,204  | 16,139  | 15,157  | 13,871  |
| 土地             | 24,269  | 22,522  | 22,644  | 21,095  | 16,297  |
| その他            | 2,774   | 2,677   | 3,253   | 2,902   | 2,297   |
| 減価償却累計額        | 11,801  | 12,049  | 12,049  | 12,000  | 10,564  |
| 2 無形固定資産       | 608     | 715     | 789     | 694     | 612     |
| ソフトウェア         | 192     | 460     | 539     | 444     | 363     |
| その他            | 415     | 254     | 250     | 250     | 248     |
| 3 投資その他の資産     | 21,915  | 31,822  | 27,405  | 23,919  | 21,264  |
| 投資有価証券         | 15,542  | 27,825  | 24,311  | 20,834  | 15,841  |
| 繰延税金資産         | 2,991   | 61      | 22      | 1,083   | 3,186   |
| その他            | 4,120   | 4,292   | 3,883   | 3,077   | 7,511   |
| 貸倒引当金          | 739     | 356     | 811     | 1,076   | 5,274   |
| 資産合計           | 183,529 | 194,198 | 196,251 | 175,254 | 168,949 |

## 連結貸借対照表（負債、純資産の部）

（単位：百万円）

| 会計年度         | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (負債の部)       |         |         |         |         |         |
| 流動負債         | 118,896 | 121,462 | 127,323 | 120,393 | 117,271 |
| 支払手形・工事未払金等  | 69,165  | 75,526  | 83,711  | 76,265  | 63,208  |
| 短期借入金        | 24,244  | 19,171  | 15,479  | 23,209  | 29,439  |
| 一年以内償還の社債    | 820     | 1,060   | 2,560   | 1,060   | 680     |
| 未払法人税等       | 263     | 1,189   | 101     | 219     | 73      |
| 未成工事受入金等     | 13,591  | 14,733  | 13,676  | 11,449  | 14,865  |
| 完成工事補償引当金    | 222     | 237     | 241     | 226     | 210     |
| 賞与引当金        | 904     | 959     | 912     | 1,095   | 1,075   |
| 工事損失引当金      | -       | -       | 415     | 385     | 93      |
| 繰延税金負債       | -       | -       | -       | -       | 2       |
| その他          | 9,684   | 8,584   | 10,226  | 6,480   | 7,621   |
| 固定負債         | 34,983  | 41,470  | 38,905  | 26,935  | 26,535  |
| 社債           | 4,100   | 4,120   | 1,560   | 1,000   | 1,820   |
| 長期借入金        | 20,268  | 24,865  | 25,175  | 16,640  | 15,785  |
| 繰延税金負債       | -       | 2,089   | 755     | -       | -       |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 3,823   | 3,669   | 5,063   | 4,880   | 4,738   |
| 退職給付引当金      | 5,280   | 5,460   | 5,242   | 3,368   | 3,307   |
| 役員退職慰労引当金    | 356     | 191     | -       | -       | -       |
| その他          | 1,153   | 1,073   | 1,109   | 1,045   | 884     |
| 負債合計         | 153,879 | 162,932 | 166,229 | 147,328 | 143,806 |
| (純資産の部)      |         |         |         |         |         |
| 株主資本         | -       | -       | 18,508  | 19,409  | 21,728  |
| 資本金          | -       | -       | 8,985   | 8,985   | 8,985   |
| 資本剰余金        | -       | -       | 5,474   | 5,474   | 5,474   |
| 利益剰余金        | -       | -       | 4,506   | 5,407   | 7,727   |
| 自己株式         | -       | -       | 457     | 458     | 458     |
| 評価・換算差額等     | -       | -       | 11,374  | 8,338   | 3,260   |
| その他有価証券評価差額金 | -       | -       | 4,892   | 1,905   | 263     |
| 繰延ヘッジ損益      | -       | -       | 12      | 6       | -       |
| 土地再評価差額金     | -       | -       | 6,442   | 6,364   | 2,949   |
| 為替換算調整勘定     | -       | -       | 51      | 75      | 47      |
| 少数株主持分       | -       | -       | 139     | 178     | 154     |
| 純資産合計        | -       | -       | 30,022  | 27,925  | 25,143  |
| 負債純資産合計      | -       | -       | 196,251 | 175,254 | 168,949 |

## 連結貸借対照表（少数株主持分、資本の部）

（単位：百万円）

| 会計年度            | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|-----------------|---------|---------|--------|--------|--------|
| (少数株主持分)        |         |         |        |        |        |
| 少数株主持分          | 44      | 87      | -      | -      | -      |
| (資本の部)          |         |         |        |        |        |
| 資本金             | 8,985   | 8,985   | -      | -      | -      |
| 資本剰余金           | 5,474   | 5,474   | -      | -      | -      |
| 利益剰余金           | 6,788   | 4,473   | -      | -      | -      |
| 土地再評価差額金        | 5,571   | 5,346   | -      | -      | -      |
| その他有価証券評価差額金    | 3,236   | 7,324   | -      | -      | -      |
| 為替換算調整勘定        | 3       | 29      | -      | -      | -      |
| 自己株式            | 453     | 455     | -      | -      | -      |
| 資本合計            | 29,605  | 31,177  | -      | -      | -      |
| 負債・少数株主持分及び資本合計 | 183,529 | 194,198 | -      | -      | -      |



## 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 会計年度        | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高         | 235,267 | 249,321 | 263,357 | 251,394 | 226,398 |
| 完成工事高       | 229,368 | 239,180 | 244,711 | 243,150 | 221,383 |
| 不動産事業等売上高   | 5,899   | 10,141  | 18,646  | 8,243   | 5,014   |
| 売上原価        | 220,695 | 236,812 | 247,134 | 238,694 | 212,107 |
| 完成工事原価      | 215,490 | 228,322 | 235,993 | 232,680 | 208,412 |
| 不動産事業等売上原価  | 5,204   | 8,489   | 11,140  | 6,014   | 3,695   |
| 売上総利益       | 14,572  | 12,509  | 16,223  | 12,699  | 14,290  |
|             | (6.2%)  | (5.0%)  | (6.2%)  | (5.1%)  | (6.3%)  |
| 完成工事総利益     | 13,877  | 10,857  | 8,717   | 10,470  | 12,971  |
|             | (6.1%)  | (4.5%)  | (3.6%)  | (4.3%)  | (5.9%)  |
| 不動産事業等売上総利益 | 694     | 1,652   | 7,505   | 2,228   | 1,319   |
|             | (11.8%) | (16.3%) | (40.3%) | (27.0%) | (26.3%) |
| 販売費及び一般管理費  | 9,655   | 9,857   | 9,892   | 9,951   | 10,032  |
| 営業利益        | 4,916   | 2,651   | 6,330   | 2,747   | 4,258   |
|             | (2.1%)  | (1.1%)  | (2.4%)  | (1.1%)  | (1.9%)  |
| 営業外収益       | 376     | 590     | 759     | 974     | 660     |
| 受取利息        | 48      | 43      | 45      | 73      | 78      |
| 受取配当金       | 165     | 201     | 242     | 263     | 261     |
| 受取保険金       | 100     | 98      | 38      | 96      | 44      |
| 為替差益        | 28      | 161     | 63      | -       | -       |
| 匿名組合投資収益    | -       | -       | 334     | 448     | 101     |
| 違約金収入       | -       | -       | -       | -       | 102     |
| その他         | 32      | 85      | 34      | 93      | 71      |
| 営業外費用       | 1,305   | 1,307   | 1,329   | 1,737   | 1,756   |
| 支払利息        | 1,031   | 1,013   | 1,076   | 1,108   | 1,197   |
| 為替差損        | -       | -       | -       | 390     | 194     |
| コミットメントフィー  | 50      | 150     | -       | -       | -       |
| 手形売却損       | -       | -       | -       | -       | 177     |
| その他         | 224     | 142     | 253     | 239     | 186     |
| 経常利益        | 3,986   | 1,935   | 5,760   | 1,985   | 3,161   |
|             | (1.7%)  | (0.8%)  | (2.2%)  | (0.8%)  | (1.4%)  |

2008年度より区分掲記します。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 会計年度         | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 特別利益         | 367    | 2,021  | 812    | 392    | 5,156  |
| 貸倒引当金戻入額     | 17     | 11     | 5      | 116    | 139    |
| 投資有価証券売却益    | 195    | 1,908  | 490    | 268    | 427    |
| 土地売却益        | 146    | 84     | 266    | 0      | 4,570  |
| その他          | 7      | 16     | 49     | 6      | 19     |
| 特別損失         | 957    | 1,470  | 3,122  | 3,057  | 7,026  |
| 減損損失         | -      | 880    | 9      | 1,117  | 374    |
| 投資有価証券売却損    | -      | 5      | 43     | 5      | 162    |
| 投資有価証券評価損    | 36     | 31     | 1,791  | 826    | 1,459  |
| 貸倒引当金繰入額     | 29     | 231    | 450    | 878    | 4,070  |
| 販売用不動産評価損    | 521    | 79     | -      | -      | 392    |
| 土地売却損        | 117    | 145    | 5      | 56     | 14     |
| ゴルフ会員権評価損    | 39     | -      | 4      | 17     | 9      |
| 割増退職金等       | 115    | -      | -      | -      | -      |
| その他          | 97     | 95     | 817    | 155    | 542    |
| 税金等調整前当期純損益  | 3,396  | 2,486  | 3,449  | 680    | 1,291  |
|              | (1.4%) | (1.0%) | (1.3%) | (0.3%) | (0.6%) |
| 法人税、住民税及び事業税 | 484    | 1,296  | 359    | 303    | 174    |
| 法人税等調整額      | 1,238  | 3,293  | 1,130  | 2,144  | 477    |
| 少数株主利益       | 19     | 23     | 37     | 30     | 17     |
| 当期純損益        | 1,654  | 2,126  | 1,922  | 1,130  | 622    |
|              | (0.7%) | (0.9%) | (0.7%) | (0.4%) | (0.3%) |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 会計年度                | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 6,306  | 8,103  | 10,776 | 1,759  | 2,333  |
| 税金等調整前当期純利益         | 3,396  | 2,486  | 3,449  | 680    | 1,291  |
| 減価償却費               | 675    | 640    | 653    | 705    | 649    |
| 減損損失                | -      | 880    | 9      | 1,117  | 374    |
| 貸倒引当金の増加・減少( )額     | 54     | 382    | 443    | 520    | 3,932  |
| 退職給付引当金の増加・減少( )額   | 60     | 14     | 409    | 1,873  | 61     |
| 賞与引当金の増加・減少( )額     | 279    | 54     | 47     | 183    | 20     |
| 完成工事補償引当金の増加・減少( )額 | 4      | 14     | 3      | 14     | 15     |
| 工事損失引当金の増加・減少( )額   | 36     | -      | 415    | 29     | 270    |
| 受取利息及び受取配当金         | 214    | 244    | 288    | 336    | 339    |
| 支払利息                | 1,031  | 1,013  | 1,076  | 1,108  | 1,197  |
| 為替差損・益( )           | 22     | 17     | 1      | 36     | 312    |
| 有形固定資産売却損・益( )      | 9      | 42     | 276    | 66     | 4,332  |
| 投資有価証券評価損           | 36     | 31     | 1,793  | 826    | 1,459  |
| 投資有価証券売却損・益( )      | 195    | 1,908  | 490    | 268    | 264    |
| その他投資等評価損           | 63     | 11     | 13     | 28     | -      |
| 売上債権の減少・増加( )額      | 12,200 | 12,446 | 3,764  | 4,370  | 8,878  |
| 未成工事支出金の減少・増加( )額   | 2,362  | 2,705  | 2,791  | 6,136  | 101    |
| たな卸資産の減少・増加( )額     | 680    | 5,652  | 6,647  | 298    | 6,237  |
| 仕入債務の増加・減少( )額      | 8,909  | 6,331  | 8,131  | 7,488  | 12,097 |
| 未成工事受入金の増加・減少( )額   | 3,947  | 1,141  | 1,057  | 2,227  | 3,449  |
| 役員賞与の支払額            | 3      | -      | -      | -      | -      |
| その他                 | 3,645  | 1,672  | 524    | 864    | 836    |
| 小 計                 | 7,651  | 6,953  | 12,986 | 2,745  | 1,155  |
| 利息及び配当金の受取額         | 213    | 246    | 285    | 335    | 359    |
| 利息の支払額              | 1,014  | 1,026  | 1,048  | 1,131  | 1,222  |
| 法人税等の支払額            | 545    | 369    | 1,447  | 190    | 315    |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 会計年度                 | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | 956    | 4,610  | 1,257  | 540    | 10,554 |
| 定期預金の預入による支出         | -      | -      | -      | -      | 144    |
| 定期預金の払戻による収入         | -      | -      | -      | -      | 300    |
| 有形固定資産の取得による支出       | 151    | 215    | 2,316  | 246    | 560    |
| 有形固定資産の売却による収入       | 1,403  | 1,197  | 1,581  | 1,364  | 9,695  |
| 無形固定資産の取得による支出       | 129    | 299    | 248    | 68     | 83     |
| 投資有価証券の取得による支出       | 250    | 5,609  | 5,152  | 5,618  | 620    |
| 投資有価証券の売却による収入       | 249    | 2,454  | 3,276  | 3,366  | 1,678  |
| 子会社株式の取得による支出        | -      | 362    | -      | -      | -      |
| 貸付による支出              | 536    | 1,486  | 855    | 173    | 240    |
| 貸付金の回収による収入          | 270    | 475    | 1,506  | 94     | 407    |
| その他                  | 102    | 764    | 949    | 741    | 121    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 3,067  | 621    | 4,856  | 5,953  | 5,367  |
| 短期借入金の増加・減少( )額      | 100    | 2,500  | 2,900  | 4,455  | 7,495  |
| 社債の発行による収入           | 1,400  | 1,200  | -      | 500    | 1,500  |
| 社債の償還による支出           | 680    | 940    | 1,060  | 2,560  | 1,060  |
| 長期借入れによる収入           | 8,710  | 16,120 | 11,600 | 2,900  | 11,100 |
| 長期借入金の返済による支出        | 12,009 | 19,096 | 12,081 | 10,834 | 13,220 |
| 少数株主への株式の発行による収入     | -      | 11     | -      | -      | -      |
| 自己株式の取得による支出         | 171    | 2      | 1      | 0      | -      |
| 自己株式の処分による収入         | 0      | 0      | -      | -      | -      |
| 配当金の支払額              | 417    | 413    | 413    | 413    | 413    |
| その他                  | -      | -      | -      | -      | 33     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 2      | 8      | 22     | 27     | 177    |
| 現金及び現金同等物の増加・減少( )額  | 4,198  | 13,326 | 4,639  | 4,706  | 13,411 |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 22,283 | 26,481 | 13,155 | 18,157 | 13,485 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | -      | -      | 362    | 34     | -      |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 26,481 | 13,155 | 18,157 | 13,485 | 26,896 |

## 個別貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

| 会計年度         | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| （資産の部）       |         |         |         |         |         |
| 流動資産         | 125,340 | 127,627 | 134,441 | 116,775 | 118,897 |
| 現金預金         | 25,515  | 12,033  | 16,375  | 12,408  | 23,874  |
| 受取手形         | 22,116  | 13,959  | 20,964  | 4,895   | 8,475   |
| 完成工事未収入金     | 52,719  | 74,402  | 69,886  | 77,255  | 61,724  |
| 不動産事業未収入金    | 488     | 2       | 6       | 13      | 0       |
| 販売用不動産       | 2,882   | 2,745   | 2,901   | 2,379   | 2,956   |
| 未成工事支出金      | 13,005  | 10,227  | 12,940  | 7,080   | 6,759   |
| 不動産事業支出金     | 1,279   | 7,530   | 2,339   | 3,133   | 8,837   |
| 材料貯蔵品        | 97      | 112     | 90      | 116     | 75      |
| 短期貸付金        | 994     | 2,058   | 604     | 1,101   | 565     |
| 未収入金         | 87      | 51      | 923     | 153     | 1,206   |
| 繰延税金資産       | 2,455   | 1,224   | 1,660   | 3,927   | 1,097   |
| 仮払金          | 2,406   | 1,746   | 3,878   | 4,039   | 2,705   |
| その他          | 1,484   | 1,715   | 2,047   | 701     | 786     |
| 貸倒引当金        | 192     | 182     | 176     | 430     | 167     |
| 固定資産         | 55,657  | 62,796  | 57,360  | 51,039  | 42,708  |
| 1 有形固定資産     | 31,180  | 28,899  | 28,077  | 25,263  | 20,022  |
| 建物           | 6,606   | 6,120   | 5,526   | 4,687   | 4,253   |
| 構築物          | 175     | 157     | 139     | 176     | 129     |
| 機械装置         | 201     | 175     | 182     | 202     | 120     |
| 車両運搬具        | 8       | 7       | 0       | 0       | 3       |
| 工具器具・備品      | 184     | 169     | 177     | 182     | 154     |
| リース資産        | -       | -       | -       | -       | 174     |
| 土地           | 24,003  | 22,268  | 21,534  | 19,984  | 15,186  |
| 建設仮勘定        | -       | -       | 516     | 29      | -       |
| 2 無形固定資産     | 599     | 707     | 783     | 689     | 607     |
| ソフトウェア       | 186     | 456     | 536     | 442     | 362     |
| その他          | 412     | 251     | 246     | 246     | 245     |
| 3 投資その他の資産   | 23,878  | 33,189  | 28,499  | 25,087  | 22,078  |
| 投資有価証券       | 15,410  | 27,349  | 24,232  | 20,773  | 15,786  |
| 関係会社株式       | 335     | 677     | 713     | 713     | 713     |
| 出資金          | 733     | 1,453   | 375     | 335     | 325     |
| 長期貸付金        | 474     | 211     | 645     | 704     | 199     |
| 従業員に対する長期貸付金 | 176     | 147     | 105     | 122     | 133     |
| 関係会社長期貸付金    | 1,895   | 1,364   | 711     | 865     | 245     |
| 破産債権、更生債権等   | 753     | 539     | 1,080   | 1,272   | 6,538   |
| 長期前払費用       | 100     | 60      | 41      | 30      | 26      |
| 繰延税金資産       | 2,960   | -       | -       | 1,083   | 3,185   |
| その他          | 1,781   | 1,745   | 1,406   | 263     | 264     |
| 貸倒引当金        | 743     | 359     | 812     | 1,076   | 5,340   |
| 資産合計         | 180,998 | 190,423 | 191,802 | 167,815 | 161,605 |

## 個別貸借対照表（負債、純資産の部）

（単位：百万円）

| 会計年度           | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>(負債の部)</b>  |         |         |         |         |         |
| 流動負債           | 117,851 | 119,751 | 125,907 | 115,631 | 112,763 |
| 支払手形           | 23,667  | 18,171  | 21,769  | 17,127  | 15,148  |
| 工事未払金          | 45,199  | 56,913  | 60,915  | 54,967  | 44,626  |
| 短期借入金          | 24,239  | 19,156  | 15,552  | 23,446  | 29,402  |
| 一年以内償還の社債      | 820     | 1,060   | 2,560   | 1,060   | 680     |
| 未払金            | 183     | 494     | 274     | 1,073   | 2,167   |
| 未払法人税等         | 141     | 1,104   | 80      | 82      | 47      |
| 未成工事受入金        | 13,266  | 14,049  | 13,645  | 11,306  | 14,294  |
| 預り金            | 9,074   | 7,538   | 9,456   | 4,901   | 4,917   |
| 完成工事補償引当金      | 223     | 237     | 241     | 225     | 209     |
| 賞与引当金          | 879     | 928     | 881     | 1,065   | 1,048   |
| 工事損失引当金        | -       | -       | 415     | 286     | 90      |
| その他            | 155     | 97      | 114     | 87      | 130     |
| 固定負債           | 34,910  | 41,064  | 37,767  | 25,760  | 25,233  |
| 社債             | 4,100   | 4,120   | 1,560   | 1,000   | 1,820   |
| 長期借入金          | 20,263  | 24,557  | 24,112  | 15,613  | 14,795  |
| 繰延税金負債         | -       | 2,066   | 733     | -       | -       |
| 再評価に係る繰延税金負債   | 3,823   | 3,669   | 5,063   | 4,880   | 4,738   |
| 退職給付引当金        | 5,226   | 5,395   | 5,201   | 3,325   | 3,266   |
| 役員退職慰労引当金      | 356     | 191     | -       | -       | -       |
| その他            | 1,140   | 1,063   | 1,097   | 941     | 613     |
| 負債合計           | 152,762 | 160,815 | 163,675 | 141,392 | 137,996 |
| <b>(純資産の部)</b> |         |         |         |         |         |
| 株主資本           | -       | -       | 16,815  | 18,165  | 20,398  |
| 資本金            | -       | -       | 8,985   | 8,985   | 8,985   |
| 資本剰余金          | -       | -       | 5,474   | 5,474   | 5,474   |
| 資本準備金          | -       | -       | 2,246   | 2,246   | 2,246   |
| その他資本剰余金       | -       | -       | 3,227   | 3,227   | 3,227   |
| 利益剰余金          | -       | -       | 2,812   | 4,164   | 6,397   |
| その他利益剰余金       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 買換資産積立金        | -       | -       | 582     | 558     | 535     |
| 繰越利益剰余金        | -       | -       | 2,230   | 3,605   | 5,861   |
| 自己株式           | -       | -       | 457     | 458     | 458     |
| 評価・換算差額等       | -       | -       | 11,311  | 8,256   | 3,210   |
| その他有価証券評価差額金   | -       | -       | 4,881   | 1,898   | 261     |
| 繰延ヘッジ損益        | -       | -       | 12      | 6       | -       |
| 土地再評価差額金       | -       | -       | 6,442   | 6,364   | 2,949   |
| 純資産合計          | -       | -       | 28,126  | 26,422  | 23,609  |
| 負債純資産合計        | -       | -       | 191,802 | 167,815 | 161,605 |

## 個別貸借対照表（資本の部）

（単位：百万円）

| 会計年度         | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|--------------|---------|---------|--------|--------|--------|
| （資本の部）       |         |         |        |        |        |
| 資本金          | 8,985   | 8,985   | -      | -      | -      |
| 資本剰余金        | 5,474   | 5,474   | -      | -      | -      |
| 資本準備金        | 2,246   | 2,246   | -      | -      | -      |
| その他資本剰余金     | 3,227   | 3,227   | -      | -      | -      |
| 利益剰余金        | 5,427   | 2,945   | -      | -      | -      |
| 任意積立金        | 662     | 634     | -      | -      | -      |
| 買換資産積立金      | 662     | 634     | -      | -      | -      |
| 当期末処分利益      | 4,764   | 2,310   | -      | -      | -      |
| 土地再評価差額金     | 5,571   | 5,346   | -      | -      | -      |
| その他有価証券評価差額金 | 3,231   | 7,311   | -      | -      | -      |
| 自己株式         | 453     | 455     | -      | -      | -      |
| 資本合計         | 28,235  | 29,607  | -      | -      | -      |
| 負債資本合計       | 180,998 | 190,423 | -      | -      | -      |

# 個別損益計算書

(単位：百万円)

| 会計年度         | 2004年度  | 2005年度  | 2006年度  | 2007年度  | 2008年度  |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 228,742 | 240,802 | 253,457 | 231,190 | 211,812 |
| 完成工事高        | 225,160 | 237,217 | 240,120 | 226,848 | 209,266 |
| 不動産事業売上高     | 3,581   | 3,585   | 13,336  | 4,341   | 2,545   |
| 売上原価         | 215,015 | 229,358 | 238,742 | 219,450 | 199,072 |
| 完成工事原価       | 211,926 | 226,561 | 231,945 | 216,416 | 197,232 |
| 不動産事業売上原価    | 3,089   | 2,796   | 6,796   | 3,034   | 1,840   |
| 売上総利益        | 13,726  | 11,444  | 14,715  | 11,739  | 12,739  |
|              | (6.0%)  | (4.8%)  | (5.8%)  | (5.1%)  | (6.0%)  |
| 完成工事総利益      | 13,234  | 10,655  | 8,174   | 10,432  | 12,034  |
|              | (5.9%)  | (4.5%)  | (3.4%)  | (4.6%)  | (5.8%)  |
| 不動産事業売上総利益   | 492     | 788     | 6,540   | 1,306   | 705     |
|              | (13.7%) | (22.0%) | (49.0%) | (30.1%) | (27.7%) |
| 販売費及び一般管理費   | 9,365   | 9,275   | 9,232   | 9,225   | 9,371   |
| 役員報酬         | 181     | 159     | 214     | 211     | 232     |
| 従業員給料手当      | 4,401   | 4,301   | 4,243   | 4,350   | 4,183   |
| 賞与引当金繰入額     | 356     | 320     | 300     | 367     | 349     |
| 退職給付費用       | 400     | 399     | 218     | 222     | 437     |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 82      | 58      | -       | -       | -       |
| 法定福利費        | 617     | 610     | 624     | 664     | 640     |
| 福利厚生費        | 56      | 68      | 55      | 64      | 58      |
| 修繕維持費        | 178     | 188     | 157     | 225     | 182     |
| 事務用品費        | 317     | 356     | 438     | 360     | 379     |
| 通信交通費        | 685     | 694     | 681     | 669     | 674     |
| 動力用水光熱費      | 80      | 81      | 80      | 80      | 82      |
| 調査研究費        | 340     | 308     | 307     | 306     | 321     |
| 広告宣伝費        | 65      | 58      | 55      | 59      | 56      |
| 営業債権貸倒引当金繰入額 | 1       | -       | -       | 1       | 36      |
| 交際費          | 295     | 293     | 288     | 293     | 297     |
| 寄付金          | 13      | 12      | 126     | 122     | 63      |
| 地代家賃         | 357     | 351     | 360     | 368     | 383     |
| 減価償却費        | 167     | 147     | 134     | 149     | 178     |
| 租税公課         | 229     | 231     | 221     | 257     | 230     |
| 保険料          | 128     | 184     | 126     | 82      | 97      |
| 雑費           | 408     | 448     | 596     | 364     | 483     |
| 営業利益         | 4,360   | 2,169   | 5,482   | 2,513   | 3,368   |
|              | (1.9%)  | (0.9%)  | (2.2%)  | (1.1%)  | (1.6%)  |



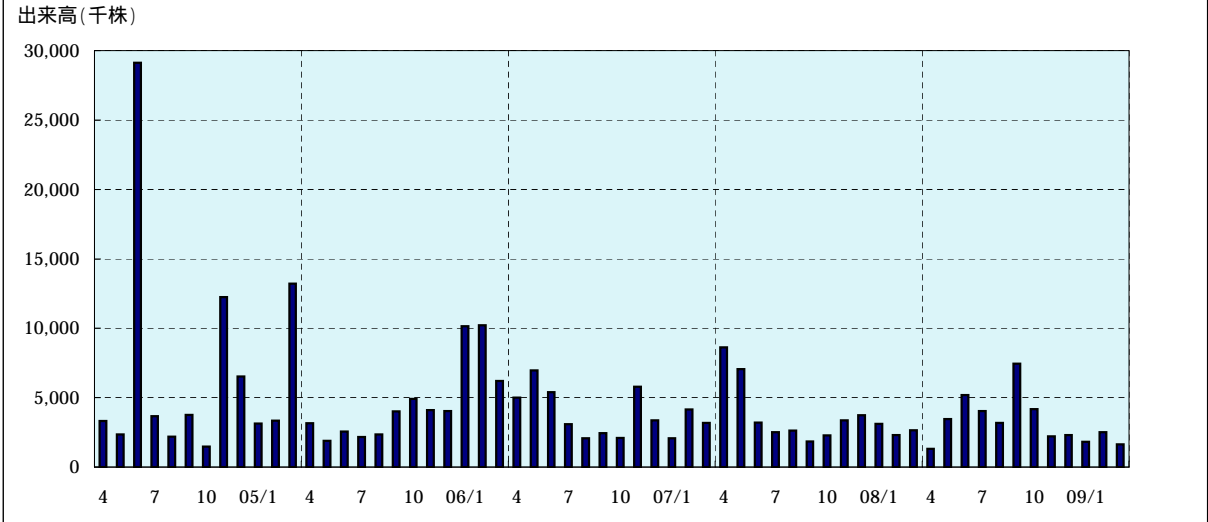
## 個別損益計算書

(単位：百万円)

| 会計年度         | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 営業外収益        | 460    | 637    | 919    | 1,073  | 1,176  |
| 受取利息         | 91     | 79     | 71     | 93     | 98     |
| 受取配当金        | 198    | 266    | 397    | 361    | 781    |
| 受取保険金        | 100    | 98     | 38     | 96     | 27     |
| 為替差益         | 28     | 157    | 61     | -      | -      |
| 匿名組合投資収益     | -      | -      | 334    | 448    | 101    |
| その他          | 40     | 34     | 16     | 74     | 168    |
| 営業外費用        | 1,302  | 1,303  | 1,300  | 1,375  | 1,570  |
| 支払利息         | 967    | 940    | 1,009  | 1,024  | 1,140  |
| 社債利息         | 60     | 71     | 65     | 46     | 34     |
| 為替差損         | -      | -      | -      | 66     | 35     |
| 手形売却損        | -      | -      | -      | -      | 177    |
| コミットメントフィー   | 50     | 150    | -      | -      | -      |
| その他          | 224    | 140    | 226    | 238    | 183    |
| 経常利益         | 3,518  | 1,503  | 5,101  | 2,211  | 2,974  |
|              | (1.5%) | (0.6%) | (2.0%) | (1.0%) | (1.4%) |
| 特別利益         | 366    | 2,014  | 791    | 381    | 5,156  |
| 貸倒引当金戻入額     | 18     | 13     | 6      | 108    | 138    |
| 投資有価証券売却益    | 195    | 1,908  | 490    | 268    | 427    |
| 土地売却益        | 146    | 76     | 255    | 0      | 4,570  |
| その他          | 5      | 15     | 37     | 3      | 19     |
| 特別損失         | 930    | 1,388  | 3,047  | 3,003  | 7,074  |
| 減損損失         | -      | 880    | 9      | 1,117  | 374    |
| 投資有価証券売却損    | -      | 5      | 30     | 5      | 162    |
| 投資有価証券評価損    | 36     | -      | 1,773  | 826    | 1,458  |
| 貸倒引当金繰入額     | 29     | 231    | 450    | 878    | 4,137  |
| 販売用不動産評価損    | 521    | 79     | -      | -      | 392    |
| 土地売却損        | 117    | 145    | 5      | 56     | 14     |
| ゴルフ会員権評価損    | 39     | -      | 4      | 17     | 9      |
| 割増退職金        | 115    | -      | -      | -      | -      |
| その他          | 71     | 46     | 773    | 101    | 525    |
| 税引前当期純利益     | 2,954  | 2,128  | 2,844  | 411    | 1,055  |
|              | (1.3%) | (0.9%) | (1.1%) | (0.2%) | (0.5%) |
| 法人税、住民税及び事業税 | 310    | 1,118  | 167    | 124    | 120    |
| 法人税等調整額      | 1,212  | 3,303  | 920    | 2,146  | 399    |
| 当期純損益        | 1,431  | 2,292  | 1,757  | 1,611  | 536    |
|              | (0.6%) | (0.1%) | (0.7%) | (0.7%) | (0.3%) |

2008年度より区分掲記します。

**【株価・出来高の推移】**



< 参考 > (単位：円・千株)

|                 | 2004年度    | 2005年度    | 2006年度    | 2007年度    | 2008年度   |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 当社株価(円、年度)      |           |           |           |           |          |
| 最高              | 327       | 483       | 348       | 269       | 233      |
| 最低              | 186       | 270       | 193       | 134       | 116      |
| 出来高(千株)         | 84,312    | 55,782    | 45,665    | 43,334    | 39,296   |
| 日経平均株価(円、年度末終値) | 11,668.95 | 17,059.66 | 17,287.65 | 12,525.54 | 8,109.53 |

## 会社概要

### 安藤建設株式会社

(2009年3月31日現在)

|            |   |
|------------|---|
| 本社所在地      | 東京都港区芝浦 3-12-8 〒108-8544  |
| 創業         | 明治 6 年 (1873 年)   |
| 創立         | 大正 7 年 (1918 年) 3 月 20 日  |
| 従業員数       | 1,747 名 (単独)  |
| 決算期        | 3 月 31 日  |
| 資本金        | 8,985,528,000 円   |
| 発行可能株式総数   | 250,000,000 株   |
| 発行済株式総数    | 85,488,000 株  |
| 株主数        | 6,393 名   |
| 上場金融商品取引所  | 東京証券取引所市場第一部  |
| 証券コード      | 1816  |
| 株主名簿管理人    | 中央三井信託銀行株式会社  |
| ホームページアドレス | <a href="http://www.ando-corp.co.jp/">http://www.ando-corp.co.jp/</a> |



東京都港区芝浦 3-12-8 〒108-8544 TEL (03)3457-9220 FAX (03)3457-0196  
ホームページ <http://www.ando-corp.co.jp/>  
e-mail [koho@ando-corp.co.jp](mailto:koho@ando-corp.co.jp)