

2024
BUSINESS REPORT

HAZAMA ANDO CORPORATION

2025年3月期 中間報告書

2024年4月1日から2024年9月30日まで



株式会社 安藤・間

(呼称：安藤ハザマ)

証券コード：1719

株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

はじめに、本年1月の能登半島地震および9月の記録的な豪雨により被害を受けられた皆様に、心よりお見舞い申し上げます。当社グループは、被災地の一日も早い復旧・復興に向け、取り組みを継続してまいります。

ここに、当社グループの2025年3月期中間連結会計期間（2024年4月1日から2024年9月30日まで）の事業の状況についてご報告申し上げます。

当社グループは、長期ビジョン「安藤ハザマVISION2030」に掲げる4つの価値創造（お客様価値・株主価値・環境価値・従業員価値）に向けて、一丸となって取り組んでおります。

また、「企業価値向上」と「会社の魅力向上」を基本方針に掲げる「中期経営計画2025」は実施期間の前半を終了し、生産性向上や環境負荷軽減に寄与する技術開発など、各種重点施策の取り組みを続けております。株主の皆様への今回の中間配当は期初予想どおり、1株あたり30円とさせていただきます。引き続き、計画最終年度の総還元性向70%以上を目標としてまいります。

2024年10月1日、当社は「建設から社会を変えていく。」という想いを込め、タグライン「Be a ChangeBuilder.」^{*}を策定いたしました。当社グループへ関わる全ての人々と共にこれからの未来を見据え、人と技術で建設から、よりよい社会の変化を生み出し続けてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 国谷 一彦

※詳しくは7ページ「TOPICS」をご覧ください。

目次

| | | | |
|------------|---|----------------|----|
| 株主の皆様へ | 1 | 経営指標 | 6 |
| 財務ハイライト | 2 | 当社の概況と今後について | 6 |
| 事業別の概況 | 3 | TOPICS | 7 |
| 連結財務諸表（要約） | 5 | 株主様アンケート結果のご報告 | 8 |
| | | 会社の概況 | 9 |
| | | 役員・株式の状況 | 10 |
| | | 株主メモ | 11 |

表紙：(仮称) 新社屋建設計画

発注者：株式会社ニコン

工事場所：東京都

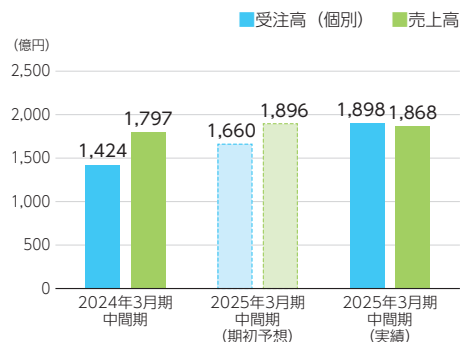
撮影：株式会社エスエス

財務ハイライト

受注高・売上高

個別受注高は、前年同期比で474億円増加（+33.3%）、期初予想を238億円上回る（+14.4%）1,898億円となりました。

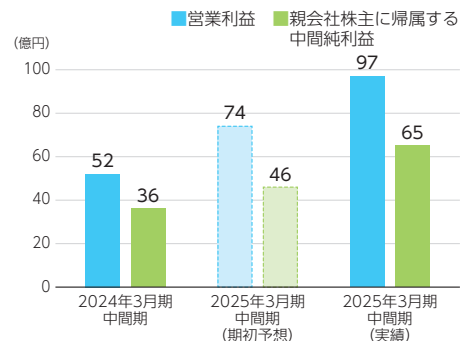
売上高は、前年同期比で71億円増加（+4.0%）しましたが、一部の国内工事の進捗率が当初想定を下回ったことなどにより、期初予想を27億円下回る（△1.4%）1,868億円となりました。



利益

営業利益は、建築工事の採算性向上に伴う完成工事総利益の増加、営業債権貸倒引当金の戻入などによる販売費及び一般管理費の減少により、前年同期比で44億円増加（+86.0%）、期初予想を23億円上回る（+31.4%）97億円となりました。

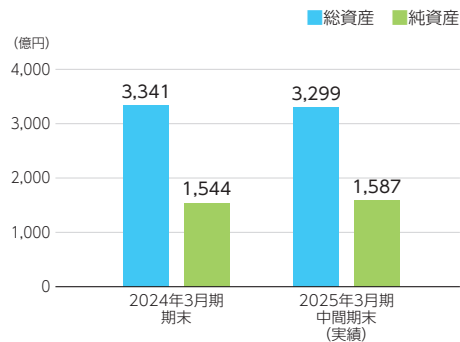
また、親会社株主に帰属する中間純利益は、前年同期比で28億円増加（+78.6%）、期初予想を19億円上回る（+42.4%）65億円となりました。



財政状態

総資産は、受取手形・完成工事未収入金等の減少などにより、前期末比で42億円減少し3,299億円となりました。負債は、工事未払金等の減少などにより、前期末比で85億円減少し1,711億円となりました。

純資産はその他有価証券評価差額金の増加などにより、前期末比で43億円増加し1,587億円となり、自己資本比率は47.8%となりました。



事業別の概況

土木事業

受注高 **507** 億円
売上高 **606** 億円
営業利益 **60** 億円

受注高

受注高は、前年同期比で57億円増加（+12.6%）の507億円となりました。内訳は、官公庁80.7%、民間19.3%であり、海外工事は全体の4.1%です。

（注）受注高およびその内訳は、個別ベースで記載しております。

<主な受注工事>

| 発注者名 | 工事名称 |
|-------------|-------------------------|
| 東日本高速道路株式会社 | 秋田自動車道 土洩工事 |
| 農林水産省関東農政局 | 手賀沼農地防災事業 手賀排水機場建設工事 |
| 滋賀県道路公社 | 琵琶湖大橋耐震補強工事 |

売上高・営業利益

売上高は、前年同期比で67億円減少（△10.0%）の606億円となりました。営業利益は、前年同期比で5億円減少（△7.9%）の60億円となりました。

<主な完成工事>

| 発注者名 | 工事名称 |
|-----------------|--|
| ネパール連邦民主共和国水道公社 | ポカラ上水道改善計画 |
| 香川県 | 県道高松坂出線（五色台工区） 道路改築工事（五色台トンネル） （坂出側工区） |
| 東北電力株式会社 | JR新福島線ケーブル張替工事のうち 土木工事ならびに関連撤去工事 |



ポカラ上水道改善計画
発注者：ネパール連邦民主共和国水道公社



県道高松坂出線（五色台工区）
道路改築工事（五色台トンネル）（坂出側工区）
発注者：香川県

事業別の概況

建築事業

受注高 1,390億円

売上高 1,131億円

営業利益 68億円

受注高

受注高は、前年同期比で417億円増加（+42.9%）の1,390億円となりました。内訳は、官公庁17.8%、民間82.2%であり、海外工事は全体の7.2%です。

（注）受注高およびその内訳は、個別ベースで記載しております。

<主な受注工事>

| 発注者名 | 工事名称 |
|---|-------------------|
| 葛飾特定目的会社 | 葛飾区奥戸物流施設設計画 |
| 蒲郡市 | 西浦地区学校複合施設建設工事 |
| North American Lighting Mexico, S.A de C.V. | 小糸製作所メキシコ第2工場新築工事 |

売上高・営業利益

売上高は、前年同期比で167億円増加（+17.4%）の1,131億円となりました。営業利益は、前年同期比で52億円増加（+325.4%）の68億円となりました。

<主な完成工事>

| 発注者名 | 工事名称 |
|------------------|------------------------------|
| 株式会社ニコン | (仮称) 新社屋建設計画 |
| ヤマエ久野株式会社 | 九州新工場計画（建築工事） |
| 国土交通省 関東地方整備局 | 明治記念大磯邸園東地区（21） 建築改修その他工事 |



九州新工場計画（建築工事）
発注者：ヤマエ久野株式会社



明治記念大磯邸園東地区（21）建築改修その他工事
発注者：国土交通省関東地方整備局

連結財務諸表(要約)

連結貸借対照表

(単位：百万円、百万円未満切捨)

| 科 目 | 前期末 (2024年3月31日) | 当中間期末 (2024年9月30日) |
|--------------|---------------------|-----------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 249,938 | 242,973 |
| 固定資産 | 84,207 | 86,957 |
| 有形固定資産 | 36,152 | 36,626 |
| 無形固定資産 | 1,693 | 1,626 |
| 投資その他の資産 | 46,362 | 48,704 |
| 資産合計 | 334,145 | 329,931 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 166,503 | 156,538 |
| 固定負債 | 13,172 | 14,600 |
| 負債合計 | 179,675 | 171,139 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | 141,664 | 143,527 |
| 資本金 | 17,006 | 17,006 |
| 資本剰余金 | 17,678 | 17,678 |
| 利益剰余金 | 128,575 | 130,323 |
| 自己株式 | △21,595 | △21,480 |
| その他の包括利益累計額 | 11,905 | 14,320 |
| 非支配株主持分 | 900 | 943 |
| 純資産合計 | 154,470 | 158,791 |
| 負債純資産合計 | 334,145 | 329,931 |

連結損益計算書

(単位：百万円、百万円未満切捨)

| 科 目 | 前中間会計期間 (自 2023年 4月 1日 至 2023年 9月30日) | 当中間会計期間 (自 2024年 4月 1日 至 2024年 9月30日) |
|---|---|---|
| 売上高 | 179,738 | 186,865 |
| 売上原価 | 162,471 | 165,376 |
| 売上総利益 | 17,266 | 21,489 |
| 販売費及び一般管理費 | 12,036 | 11,762 |
| 営業利益 | 5,230 | 9,726 |
| 営業外収益 | 919 | 826 |
| 営業外費用 | 533 | 1,080 |
| 経常利益 | 5,617 | 9,472 |
| 特別利益 | 54 | 146 |
| 特別損失 | 154 | — |
| 税金等調整前中間純利益 | 5,517 | 9,618 |
| 法人税等 | 1,844 | 3,072 |
| 中間純利益 | 3,672 | 6,545 |
| 非支配株主に帰属する中間純利益又は 非支配株主に帰属する中間純損失(△) | 5 | △6 |
| 親会社株主に帰属する中間純利益 | 3,667 | 6,551 |

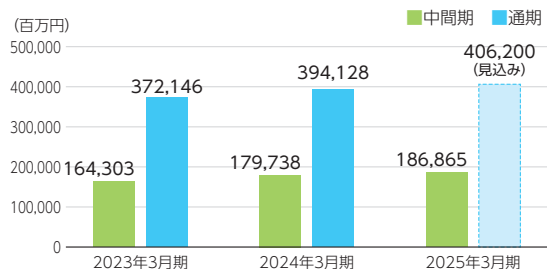
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円、百万円未満切捨)

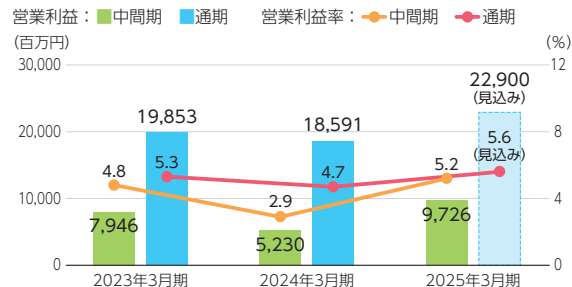
| 科 目 | 前中間会計期間 (自 2023年 4月 1日 至 2023年 9月30日) | 当中間会計期間 (自 2024年 4月 1日 至 2024年 9月30日) |
|-------------------------|---|---|
| 営業活動による キャッシュ・フロー | △30,197 | △953 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー | △3,862 | △1,841 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー | △1,737 | 1,349 |
| 現金及び現金同等物に 係る換算差額 | 652 | △450 |
| 現金及び現金同等物の 増減額(△は減少) | △35,144 | △1,896 |
| 現金及び現金同等物の 期首残高 | 74,326 | 48,848 |
| 現金及び現金同等物の 中間期末残高 | 39,181 | 46,952 |

経営指標

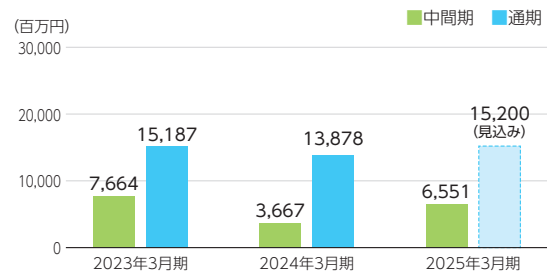
売上高



営業利益



親会社株主に帰属する当期(中間)純利益



当社の概況と今後について

当中間連結会計期間におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善が進む中で、緩やかな回復が続きました。今後についても、引き続き回復が期待されますが、各国の金融施策に伴う影響など、海外景気の下振れがわが国の景気を下押しするリスクとなっております。また、物価・エネルギー価格の上昇、金融資本市場の変動等の影響に十分注意する必要があります。

建設業界におきましては、政府建設投資、民間建設投資ともに堅調に推移しました。一方で、資材価格や労務費等の動向に今後も注視が必要な状況となっております。

当社グループでは、2023年5月に策定しました「中期経営計画2025」の2年目を迎え、主要KPIの達成に向けて各種施策を引き続き進めております。建設需要が堅調に推移する中、土木事業は売上・利益ともに期初予想を達成し、建築事業は官庁・民間ともに受注は好調で、利益水準も前期比で大幅に上昇しました。技術開発面では、PCa工場を保有する強みを生かし、1日2サイクルの製造が可能な低炭素型セグメントの製造方法の確立や、CARBON POOLコンクリートを用いたプレキャスト製品の製造試験を開始するなど、環境負荷の軽減に寄与する取り組みを展開しております。また、木造・木質化に関する技術開発を推進すべく、本年5月に農林水産省と「建築物の木造化及び木質化に関する建築物木材利用促進協定」を締結しました。

当社グループは、安全と品質に徹底的にこだわり、「建設から社会を変えていく」企業グループを目指し、全てのステークホルダーにおける企業価値の向上に努めてまいります。

2024年5月14日付「(開示事項の経過) 施工中の工事に係る追加費用等の発生について」で公表のとおり、当社を代表者とする共同企業体が茨城県東海村にて施工中の発電所防潮堤工事における事象に関し、補修費等で約62億円の追加費用等が発生する見込みとしておりました。

その後も、発注者様を含む工事関係者各位とともに、本事業に係る補修計画について検討を継続中であること等により、2025年3月期通期の業績予想(連結・個別)につきましては、期初予想値を据え置いております。

今後、補修計画の確定等により、2025年3月期業績予想(連結・個別)への影響が重要であると判明した場合には、適時適切に開示してまいります。

新たな挑戦「宇宙技術未来創造室」を設置

当社は、宇宙関連事業への参画に向けて「宇宙技術未来創造室」を設置しました。当社が培ってきた強みをコア技術として宇宙開発に応用し、未来の宇宙開発に向けた新たなチャレンジを行う革新的なプロジェクトです。

プロジェクトのスタートとして月面開発をターゲットに据え、筑波大学の松島^{たかし}巨志教授とともに、天体の表層を覆う土の土質力学的特性を明らかにし、それらを建設基盤・資材とするための共同研究を開始しました。

当社はこれまで国内外の企業や大学と連携し、さまざまな技術開発を推進してきました。今後、宇宙開発をともにするパートナーとの連携を強化し、未来に挑戦していきます。

タグライン「Be a ChangeBuilder.」を策定

2024年10月1日、「建設から社会を変えていく」という想いを込め、タグライン「Be a ChangeBuilder.」を新たに策定しました。タグラインおよびステートメントには、世代を超えて受け継いできた当社の「技術」をもって、自らが変化を生み出す「人財」になることを目指すと同時に、当社としてそのような「人財」の価値を最大限引き出す環境を整えていく、という強い想いを込めています。あわせて、タグラインを表現したキービジュアルを作成しました。



▲キービジュアル

Changemakerとよばれる、自ら変化を生み出し、
社会を大きく変えていく人たちがいる。

安藤ハザマは土木・建築の「築く」力で、
人々の暮らしや社会の発展を支えている。

社会も、価値観も、働き方も、
気づけばすべてが変わっていく時代に、
求められるのは、自ら変化を生み出せる力。

未来をよりよくするために。
人と技術で、あらたな課題へ挑み続け、
まだない答えを生み出し続ける。

わたしたちは、建設から社会を変えていく。
さあ、ChangeBuilderになろう。

▲ステートメント

テレビCMの放映開始

関東エリアにおいて、当社初となるテレビCMの放映を開始しました。安藤ハザマが大好きで、建築愛・土木愛にあふれる小学生「ケンチくん」と「ドボくん」を通じて、当社がこれまで手掛けてきた施工実績をご紹介します。

第1弾「ケンチくん・ドボくん登場篇」に続き、今後、第2弾の放映も予定しております。どうぞご期待ください。



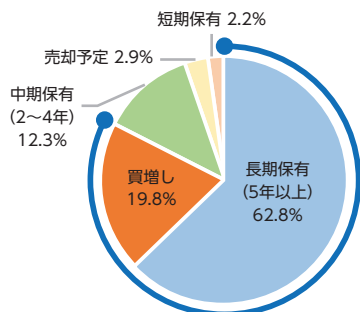
▲「ケンチくん・ドボくん登場篇」

株主様アンケート結果のご報告

2023年12月、第2回となる株主様アンケートを実施いたしました。ご多忙な時期にもかかわらず多数のご回答を賜り、厚く御礼申し上げます。以下にアンケート結果の一部をご報告いたします。お寄せいただきました皆様のご意見、ご要望は今後の経営やIR活動に活用させていただきます。なお、アンケートは、株主の皆様との貴重なコミュニケーションの機会の一つとして今後も実施してまいりますので、ご協力のほどよろしくお願いたします。

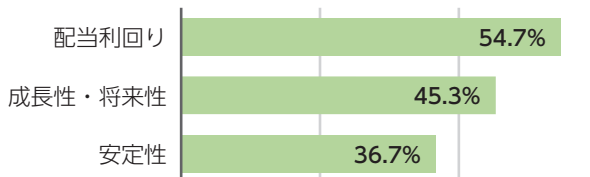
[実施期間：2023年12月4日～29日 対象：2023年9月末時点の全株主様 33,163名 回答者数 3,416名 回答率 10.3%]

Q.今後の保有方針



80%を超える
株主様が長期保有
または買増しと回
答されました。

Q.当社株式の購入理由や購入の際に重視した点 (3つまで)



※総回答者数(3,416名)を母数として割合を算出しています。

皆様よりいただきましたご意見の一部をご紹介します。(自由記述より抜粋)



もっと社名をアピールしてはどうか。

認知度向上に向けてブランディングの強化を進めています。
7ページのTOPICSでもご紹介しているテレビCMの放映のほか、ラジオCMや交通広告、
スポンサーシップなどのさまざまな施策を展開しています。



安藤ハザマが手掛けた工事を知りたい！

ウェブサイト「施工実績」では、国内外の完成工事を写真とともにご紹介しています。
また、現場見学レポート「ゲンバる」では、現場で働く社員のインタビューや取り入れ
た技術などを通じて、当社の現場をイラストでわかりやすくご紹介しています。

「施工実績」 <https://www.ad-hzm.co.jp/works/>
「ゲンバる」 <https://www.ad-hzm.co.jp/genbaru/>



ウェブサイト「株主・投資家情報」に、株主の皆様から寄せられるご質問をまとめた
「よくあるご質問」を掲載しました。今後、よりわかりやすくなるように充実化を図ります。

個人株主・投資家の皆様へ(よくあるご質問) <https://www.ad-hzm.co.jp/ir/qa/>



商号 株式会社 安藤・間 (呼称：安藤ハザマ)
(英文名：HAZAMA ANDO CORPORATION)

設立 2003年10月1日

資本金 17,006,123,275円

- 目的**
1. 土木建築その他工事の調査、測量、企画、設計、施工、監理、技術指導の請負、受託およびコンサルティング業務
 2. 工事用品および機械器具の供給
 3. 不動産取引および不動産、有価証券の保有ならびに利用
 4. 土壌の調査・浄化工事の請負、廃棄物の収集、処理、処分等の事業およびこれらに関するコンサルティング業務
 5. 地域開発、都市開発および環境整備等に関する企画、設計ならびにコンサルティング業務
 6. 発電および電気、熱等エネルギーの供給事業およびこれらに関するコンサルティング業務
 7. 建築の請負を伴う不動産関連の特別目的会社への出資および出資持分の売買、ならびに信託受益権の保有および販売
 8. コンピュータの利用に関するソフトウェア、工業所有権およびノウハウの取得、開発、実施許諾ならびに販売
 9. 建物の総合管理および警備業務
 10. 前各号に付帯する事業
 11. 前各号に関連する事業を他と共同経営しまたは他の事業に投資すること

当社のウェブサイトもご覧ください

当社ウェブサイトでは、「株主・投資家情報」をはじめ、さまざまなコンテンツを掲載しております。ぜひご覧ください。



<https://www.ad-hzm.co.jp/>

ネットワーク

●国内拠点

本社 〒105-7360 東京都港区東新橋1-9-1
☎03-3575-6001

東京支店 〒105-7360 東京都港区東新橋1-9-1
☎03-3575-6170

関東支店 〒105-7360 東京都港区東新橋1-9-1
☎03-3575-6180

札幌支店 〒060-0061 北海道札幌市中央区南一条西8-1-1
☎011-272-6500

東北支店 〒980-8640 宮城県仙台市青葉区片平1-2-32
☎022-266-8111

北陸支店 〒950-0082 新潟県新潟市中央区東万代町1-22
☎025-243-5577

静岡支店 〒420-8612 静岡県静岡市葵区追手町2-12
☎054-255-3431

名古屋支店 〒460-0002 愛知県名古屋市中区丸の内1-8-20
☎052-211-4151

大阪支店 〒553-0003 大阪府大阪市福島区福島6-2-6
☎06-6453-2190

四国支店 〒760-0040 香川県高松市片原町11-1
☎087-826-0826

広島支店 〒730-0051 広島県広島市中区大手町5-3-18
☎082-244-1241

九州支店 〒810-0041 福岡県福岡市中央区大名1-8-10
☎092-724-1131

技術研究所 〒305-0822 茨城県つくば市荻間515-1
☎029-858-8800

●海外拠点

タイ、ベトナム、マレーシア、インドネシア、ミャンマー、スリランカ、ラオス、カンボジア、ネパール、トルコ、メキシコ、アメリカ、パナマ、ホンジュラス

取締役

| | |
|--------------------|-------|
| 代表取締役社長 | 国谷一彦 |
| 取締役専務執行役員 営業本部長 | 小松健 |
| 取締役 | 藤田正美 |
| 取締役 | 北川真理子 |
| 取締役 | 桑山三恵子 |
| 取締役(監査等委員) | 宮森伸也 |
| 取締役(監査等委員) | 望月晴文 |
| 取締役(監査等委員) | 川口理恵 |
| 取締役(監査等委員) | 伊藤勝彦 |

- (注) 1. 取締役 藤田正美氏、北川真理子氏、桑山三恵子氏、取締役(監査等委員) 望月晴文氏、川口理恵氏および伊藤勝彦氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
2. 当社は、取締役 藤田正美氏、北川真理子氏、桑山三恵子氏、取締役(監査等委員) 望月晴文氏、川口理恵氏および伊藤勝彦氏が株式会社東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドラインⅢ5. (3) の2」に定める独立性基準に基づき、その独立性が確保され、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、同取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。

株式の状況

●発行済株式総数.....181,021,197株
(自己株式20,907,432株を含む)

●1単元の株式数.....100株

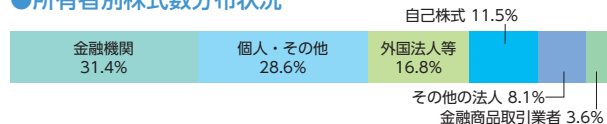
●株主総数.....70,406名

●大株主(上位10名)

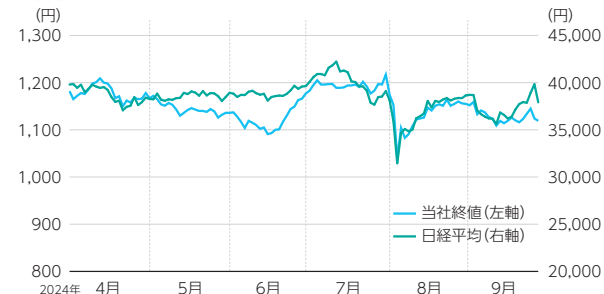
| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|--|---------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 31,219 | 19.50 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | 9,641 | 6.02 |
| 安藤ハザマグループ取引先持株会 | 7,329 | 4.58 |
| NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE UKUC UCITS CLIENTS NON LENDING 10PCT TREATY ACCOUNT | 3,078 | 1.92 |
| 株式会社みずほ銀行 | 2,984 | 1.86 |
| JP MORGAN CHASE BANK 385632 | 2,828 | 1.77 |
| 朝日生命保険相互会社 | 2,616 | 1.63 |
| JP MORGAN CHASE BANK 385781 | 2,144 | 1.34 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与 E S O P 信託口・76767口) | 2,116 | 1.32 |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234 | 2,111 | 1.32 |

- (注) 1. 当社は、自己株式20,907,432株を保有しておりますが、上記株主からは除いております。
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
3. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の持株数には、役員報酬BIP信託口の株式数(1,255,055株)は含まれておりません。

●所有者別株式数分布状況



●株価の推移



株主メモ

| | |
|------------------------|---|
| 事業年度 | 4月1日～翌年3月31日 |
| 配当金受領株主確定日 | 3月31日（期末配当） 9月30日（中間配当） |
| 定時株主総会 | 毎年6月 |
| 株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 同連絡先 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 https://www.tr.mufg.jp/daikou/ 電話 0120-232-711（通話料無料。オペレーター対応） 受付時間 土・日・祝祭日等を除く平日9時～17時 （郵送先）〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 |
| 上場証券取引所 | 東京証券取引所プライム市場（証券コード 1719） |
| 公告の方法 | 電子公告とし、当社ウェブサイトに掲載します。 公告掲載URL https://www.ad-hzm.co.jp/ir/announce/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載して行います。 |

株式に関するお手続きについて

| お手続きの内容 | お問い合わせ窓口 | |
|--|-----------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・ 届出住所等の変更届 ・ 配当金の振込指定 ・ 単元未満株式の買取・買増請求 ・ その他株式に関するお問い合わせ | 証券会社に口座をお持ちの株主様 | 口座を開設されている証券会社 ※株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできません。 |
| | 証券会社に口座をお持ちでなく、特別口座で株式を保有されている株主様 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ※電話番号などは下記「特別口座に関するお問い合わせ窓口」欄をご覧ください。 |

特別口座に関するお問い合わせ窓口

| | |
|------------------------|--|
| 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 | 電話 0120-232-711（通話料無料。オペレーター対応） 受付時間 土・日・祝祭日等を除く平日9時～17時 （郵送先）〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 ※三菱UFJ信託銀行の本店・各支店でもお取り次ぎいたします。 ※各種お手続き用紙のご請求は、以下のウェブサイトでも24時間受け付けております。 https://www.tr.mufg.jp/daikou/ |
|------------------------|--|



ユニバーサルデザイン(UD)の考え方にに基づき、より多くの人へ適切に情報を伝えられるよう配慮した見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。