

# FACT BOOK

---

2013

(安藤建設株式会社分)

## 目 次

### FACT BOOK 2013 (安藤建設株式会社分)

主要な経営指標等の推移(連結) .....	1
主要な経営指標等の推移(個別) .....	2
工事受注高の推移(大手50社対比) .....	3
官民別受注高・売上高の推移 .....	4
建築工事種類別受注高の推移 .....	5
(民間建築)特命比率・設計施工比率の推移 .....	6
利益(率)・一般管理費の推移 .....	7
利益・連結キャッシュ・フローの推移 .....	8
純資産・有利子負債(比率)の推移 .....	9
1株当たり純資産・PBR・総資産回転率の推移 ..	10
連結貸借対照表 .....	11
連結損益計算書 .....	13
連結キャッシュ・フロー計算書 .....	15
個別貸借対照表 .....	17
個別損益計算書 .....	19
株価・出来高の推移 .....	21

## 主要な経営指標等の推移（連結）

（単位：百万円）

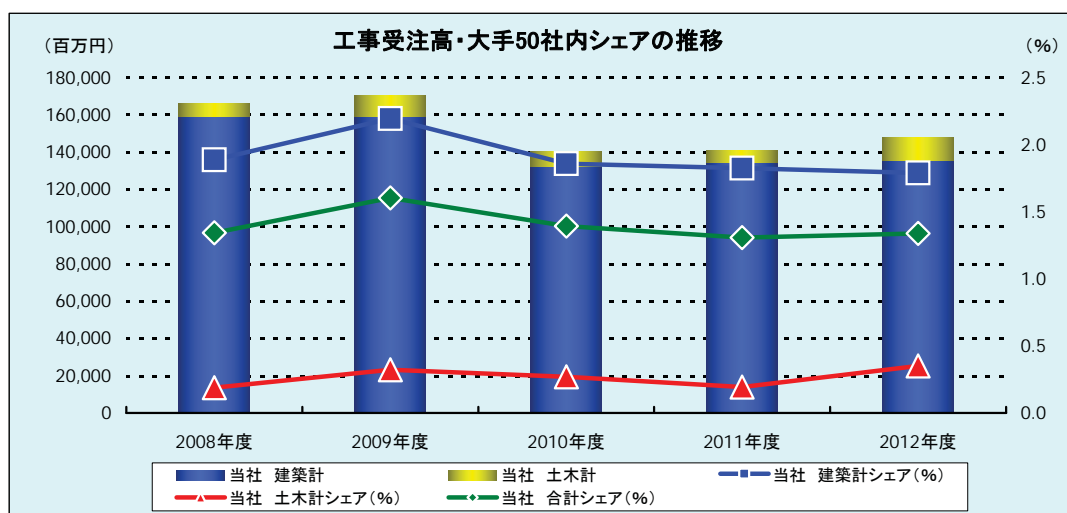
会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
売上高	226,398	159,725	160,389	169,379	182,337
営業利益	4,258	2,644	1,042	2,649	228
経常損益	3,161	1,706	224	1,937	△ 542
当期純損益	622	646	△ 4,823	806	△ 1,579
売上高経常損益率(%)	1.4	1.1	0.1	1.1	△ 0.3
総資産	168,949	133,168	127,496	122,573	123,363
純資産	25,143	26,130	20,861	22,735	21,818
有利子負債	47,724	44,700	37,175	28,383	24,244
1株当たり純資産<BPS>(円)	302.13	312.31	248.28	272.35	258.19
1株当たり当期純損益<EPS>(円)	7.53	7.81	△ 58.32	9.76	△ 19.10
自己資本比率(%)	14.8	19.4	16.1	18.4	17.3
自己資本損益率<ROE>(%)	2.4	2.5	△ 20.8	3.7	△ 7.2
総資産経常損益率<ROA>(%)	1.8	1.1	0.2	1.5	△ 0.4
株価収益率<PER>(倍)	16.33	16.90	—	13.11	—
株価純資産倍率<PBR>(倍)	0.41	0.42	0.51	0.47	0.45
配当性向(%)	66.4	64.0	—	15.4	—
営業キャッシュ・フロー	△ 2,333	374	11,493	△ 5,069	10,565
投資キャッシュ・フロー	10,554	△ 3,006	410	5,769	6,056
財務キャッシュ・フロー	5,367	△ 6,009	△ 8,027	△ 9,029	△ 4,496
簡易フリー・キャッシュ・フロー	8,220	△ 2,632	11,903	700	16,622
※簡易フリー・キャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー					
連単倍率(倍)	1.16	1.57	1.00	0.96	1.18
※連単倍率は当期純利益で比較しています。					
従業員数(人)	1,916	1,862	1,810	1,595	1,443

## 主要な経営指標等の推移（個別）

（単位：百万円）

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
工事受注高	166,325	170,253	140,353	140,947	147,820
売上高	211,812	150,677	152,880	160,389	160,792
完成工事高	209,266	147,414	145,938	152,707	147,530
不動産事業売上高	2,545	3,262	6,942	7,681	13,261
売上総利益	12,739	10,536	8,840	9,662	6,633
完成工事総利益	12,034	10,304	8,195	7,752	5,247
不動産事業売上総利益	705	232	644	1,910	1,385
営業損益	3,368	1,965	693	2,574	△ 557
経常損益	2,974	1,255	101	2,288	△ 902
当期純損益	536	412	△ 4,839	839	△ 1,343
売上総利益率(%)	6.0	7.0	5.8	6.0	4.1
完成工事総利益率(%)	5.8	7.0	5.6	5.1	3.6
建築工事総利益率(%)	5.8	7.3	5.7	5.0	3.5
土木工事総利益率(%)	3.7	2.5	4.5	6.6	4.8
不動産事業売上総利益率(%)	27.7	7.1	9.3	24.9	10.4
売上高経常損益率(%)	1.4	0.8	0.1	1.4	△ 0.6
総資産	161,605	124,845	119,947	115,950	114,978
純資産	23,609	24,199	18,913	20,981	19,928
有利子負債	46,697	40,735	33,537	26,494	23,003
1株当たり純資産<BPS>(円)	285.45	292.59	228.68	253.68	240.96
1株当たり配当額(円)	5	5	1.5	1.5	1.5
1株当たり当期純損益<EPS>(円)	6.49	4.99	△ 58.51	10.15	△ 16.24
自己資本比率(%)	14.6	19.4	15.8	18.1	17.3
自己資本損益率<ROE>(%)	2.1	1.7	△ 22.4	4.2	△ 6.6
総資産経常損益率<ROA>(%)	1.8	0.9	0.1	1.9	△ 0.8
期末日株価終値	123	132	126	128	116
株価収益率<PER>(倍)	18.95	26.45	—	12.61	—
株価純資産倍率<PBR>(倍)	0.43	0.45	0.55	0.50	0.48
配当性向(%)	77.0	100.2	—	14.8	—
従業員数(人)	1,747	1,697	1,639	1,393	1,253

## 【工事受注高の推移(大手50社対比)】



2012年度は、受注面においては受注時採算の確保を徹底して取り組みました。受注高は大型案件受注も寄与し、前年度比4.9%増の1,478億円となりました。大手50社の合計に対する当社の受注シェアは1.34%となり、大規模開発案件受注のあった2009年度を除き平均的な水準となりました。

### 大手50社 工事別受注高

(単位：百万円)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
大手50社 合計	12,376,651	10,616,196	10,068,475	10,782,855	11,044,725
大手50社 建築計	8,423,271	7,264,382	7,119,461	7,360,472	7,579,098
大手50社 土木計	3,953,380	3,351,814	2,949,014	3,422,383	3,465,627

資料出所：国土交通省

### 安藤建設 工事別受注高

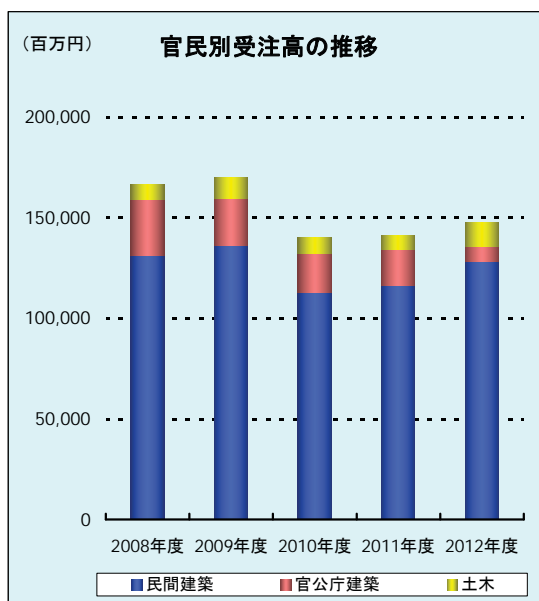
(単位：百万円)

当社 合計	166,325	170,253	140,353	140,947	147,820
当社 建築計	158,919	159,434	132,384	134,358	135,640
当社 土木計	7,405	10,818	7,969	6,588	12,180

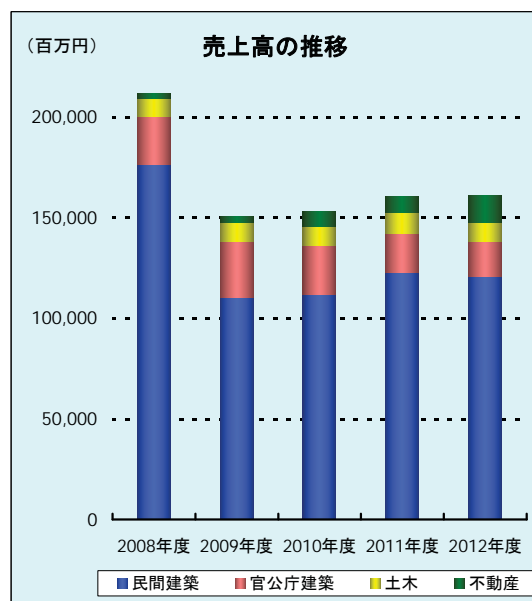
### 大手50社内シェア

当社 合計シェア (%)	1.34	1.60	1.39	1.31	1.34
当社 建築計シェア (%)	1.89	2.19	1.86	1.83	1.79
当社 土木計シェア (%)	0.19	0.32	0.27	0.19	0.35

## 【官民別受注高・売上高の推移】



官公庁建築は震災関連工事の受注減額もあって大幅に減少し、前年度比106億円減少の74億円となりました。民間建築は大型案件のほかにも複数の中大型案件の受注が積み上がったことにより、前年度比119億円増加の1,281億円となりました。土木は前年度比55億円増加の121億円となりました。

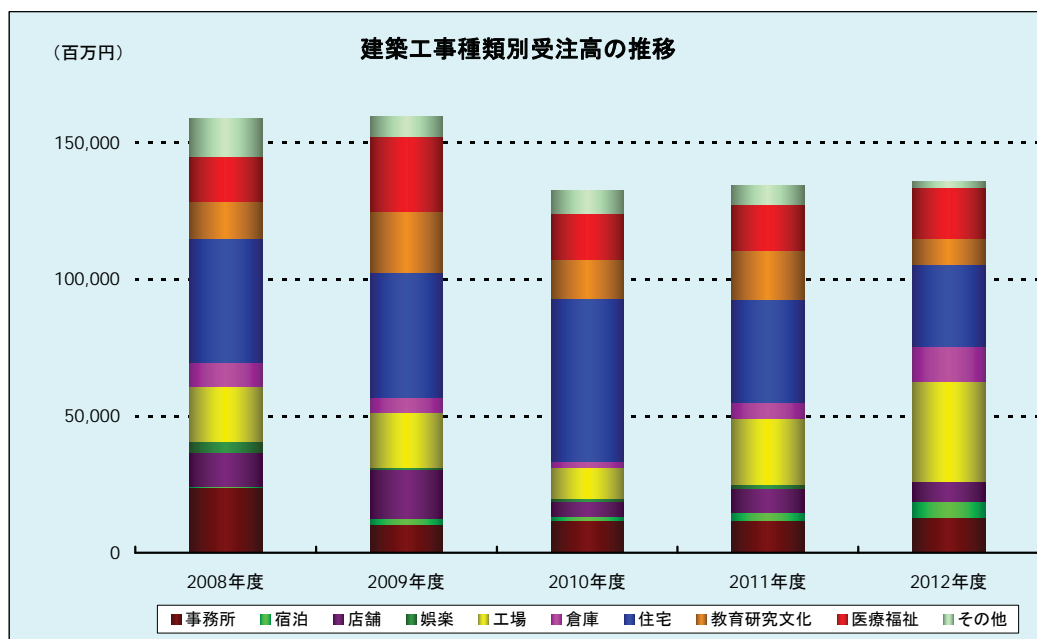


完成工事高は期首手持ち工事の減少が影響し、前年度比51億円減少の1,475億円となりました。不動産事業売上高は、工業団地開発事業において、全区画の引渡し完了したことにより、前年度比55億円増加の132億円となりました。

(単位：百万円)

		2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
受注高	民間建築	131,227	136,227	112,783	116,196	128,150
	官公庁建築	27,691	23,207	19,600	18,161	7,489
	土木	7,405	10,818	7,969	6,588	12,180
	合計	166,325	170,253	140,353	140,947	147,820
売上高	民間建築	176,502	110,627	111,836	122,639	120,662
	官公庁建築	23,598	27,634	24,528	19,470	17,447
	土木	9,165	9,152	9,573	10,598	9,420
	不動産	2,545	3,262	6,942	7,681	13,261
	合計	211,812	150,677	152,880	160,389	160,792

## 【建築工事種類別受注高の推移】



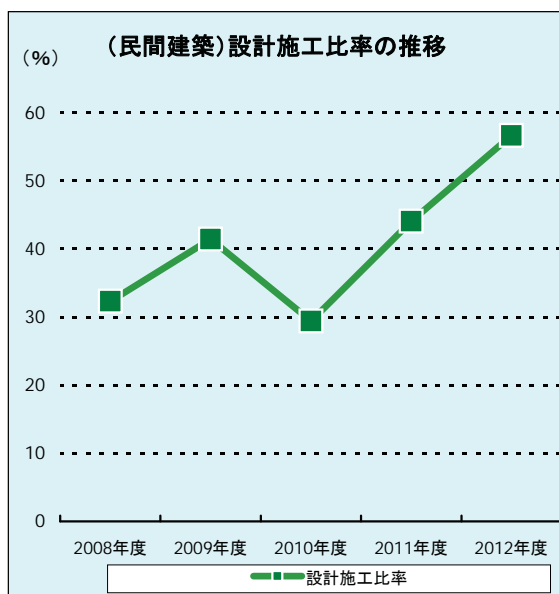
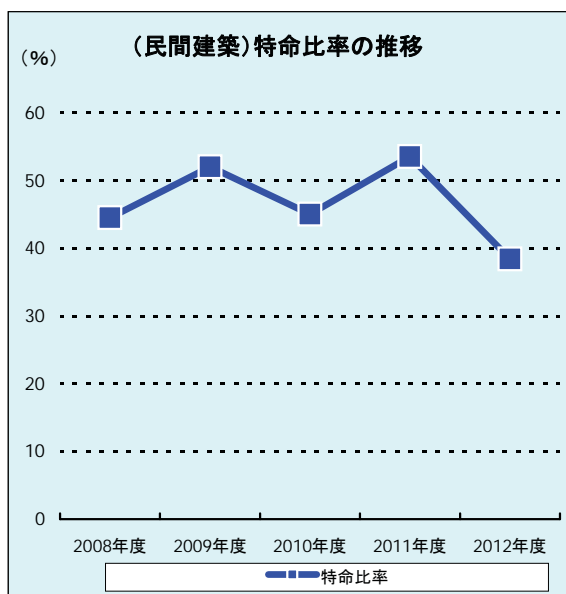
大型案件の受注が寄与し、工場、倉庫、宿泊施設が大きく増加しました。

一時期40%を超えていた住宅分野は、従来以上に選別受注を進めたため前年度から76億円減少し、比率も22.1%となりました。

( ) は構成比率 (単位：百万円)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
事務所	23,713 (14.9%)	10,467 (6.6%)	11,907 (9.0%)	11,766 (8.7%)	12,990 (9.6%)
宿泊	659 (0.4%)	2,069 (1.3%)	1,428 (1.1%)	2,908 (2.2%)	5,576 (4.1%)
店舗	12,222 (7.7%)	17,776 (11.1%)	5,476 (4.1%)	8,815 (6.6%)	7,355 (5.4%)
娯楽	4,146 (2.6%)	800 (0.5%)	851 (0.6%)	1,358 (1.0%)	242 (0.2%)
工場	20,275 (12.7%)	20,213 (12.7%)	11,448 (8.6%)	24,428 (18.2%)	36,600 (27.0%)
倉庫	8,523 (5.4%)	5,332 (3.3%)	2,400 (1.8%)	5,760 (4.3%)	12,758 (9.4%)
住宅	45,241 (28.5%)	45,781 (28.7%)	59,486 (44.9%)	37,699 (28.1%)	30,036 (22.1%)
教育研究文化	13,779 (8.7%)	22,325 (14.0%)	14,144 (10.7%)	17,964 (13.4%)	9,297 (6.9%)
医療福祉	16,304 (10.3%)	27,533 (17.3%)	16,920 (12.8%)	16,600 (12.3%)	18,572 (13.7%)
その他	14,051 (8.8%)	7,134 (4.5%)	8,320 (6.3%)	7,055 (5.2%)	2,210 (1.6%)
合計	158,919	159,434	132,384	134,358	135,640

## 【（民間建築）特命比率・設計施工比率の推移】



2012年度は設計施工・競争物件の受注が増加したことから、特命比率は38.4%となりました。前年度が非常に高い比率であった反動もあり、前年度比15.1ポイント低下となりましたが、4割弱と一定の割合となっています。

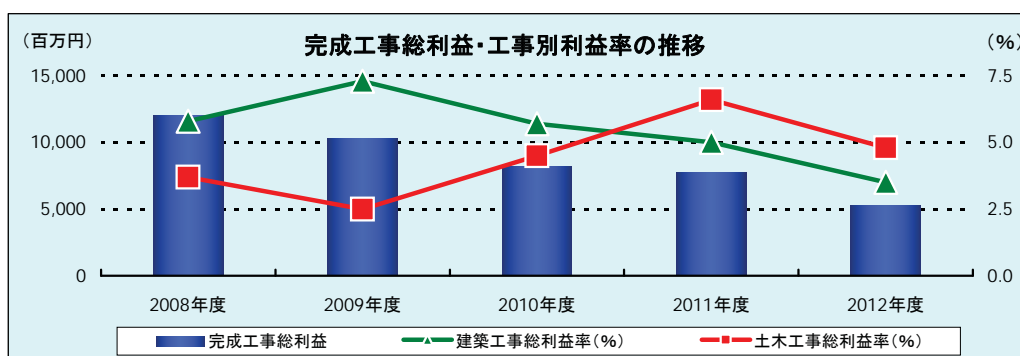
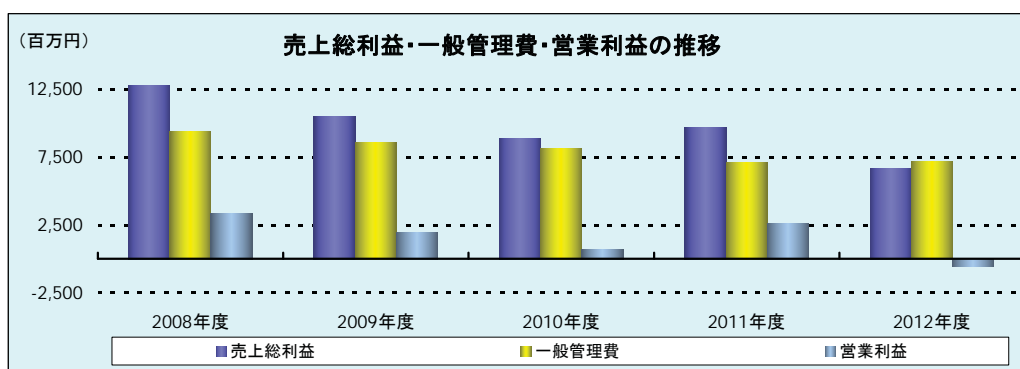
設計施工比率は、設計提案による大型案件の受注や住宅分野の受注減少により56.6%となり、前年度比12.6ポイント上昇となりました。

(単位：百万円)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
民間建築工事受注高	131,227	136,227	112,783	116,196	128,150
特命受注高	58,410	70,836	50,797	62,107	49,192
特命比率(%)	44.5	52.0	45.0	53.5	38.4
設計施工受注高	42,422	56,456	33,160	51,171	72,572
設計施工比率(%)	32.3	41.4	29.4	44.0	56.6



## 【利益(率)・一般管理費の推移】



完成工事総利益率は、前年度に引き続き、技能労働者のひっ迫による労務費の高騰と資材費の上昇等を受け、主に前年度から繰り越してきた住宅分野の複数の案件が悪化したことから、前年度比1.5ポイント低下の3.6%となりました。また、次年度への繰越工事の原価を保守的に見直したことも一因となっています。

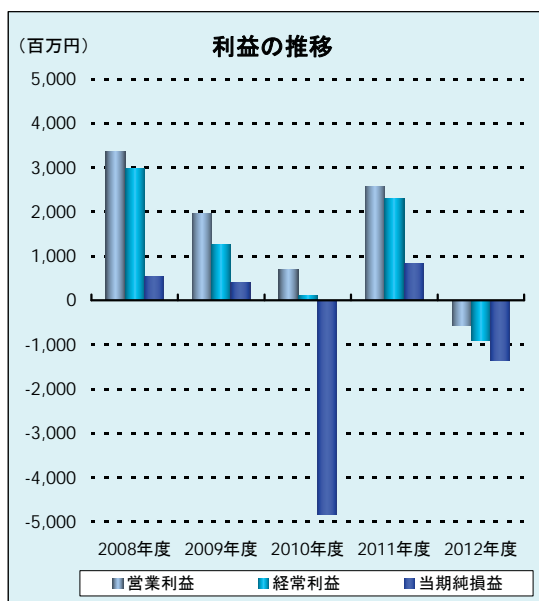
完成工事高の減少も重なり、完成工事利益率は前年度比25億円減少の52億円となりました。

不動産事業総利益も完成工事総利益の減少を補うには至らず、5億円の営業損失となりました。

(単位：百万円)

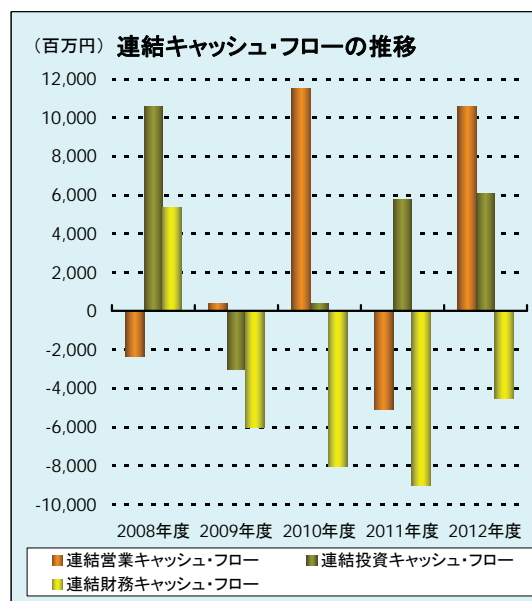
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
売上総利益	12,739	10,536	8,840	9,662	6,633
一般管理費	9,371	8,571	8,146	7,087	7,191
営業利益	3,368	1,965	693	2,574	△ 557
完成工事総利益	12,034	10,304	8,195	7,752	5,247
完成工事総利益率(%)	5.8	7.0	5.6	5.1	3.6
建築工事総利益率(%)	5.8	7.3	5.7	5.0	3.5
土木工事総利益率(%)	3.7	2.5	4.5	6.6	4.8

## 【利益・連結キャッシュ・フローの推移】



営業外収支は、有利子負債の削減により支払利息は減少したものの、貸倒引当金の増加等により全体では▲3.4億円となり、経常損失は9億円となりました。

特別勘定では固定資産譲渡益を計上したものの、合併関連費用や希望退職制度の実施にともなう費用増により、13億円の当期純損失となりました。



営業CFは、大型工事売上債権、並びに不動産事業売上債権の順調な回収により、105億円の収入超過となりました。

投資CFは、旧芝浦本社ほか有形固定資産の売却等により、60億円の収入超過となりました。

財務CFは、有利子負債の圧縮等により、44億円の支出超過となりました。

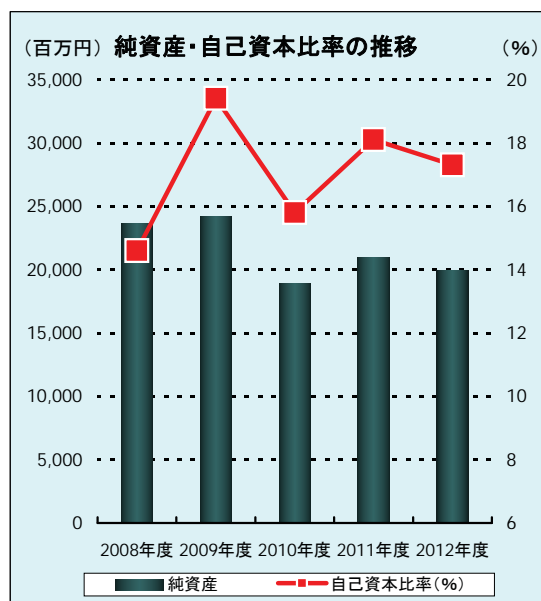
(単位：百万円)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
営業利益	3,368	1,965	693	2,574	△ 557
経常利益	2,974	1,255	101	2,288	△ 902
当期純損益	536	412	△ 4,839	839	△ 1,343
連結営業キャッシュ・フロー	△ 2,333	374	11,493	△ 5,069	10,565
連結投資キャッシュ・フロー	10,554	△ 3,006	410	5,769	6,056
連結財務キャッシュ・フロー	5,367	△ 6,009	△ 8,027	△ 9,029	△ 4,496
連結簡易フリー・キャッシュ・フロー	8,220	△ 2,632	11,903	700	16,622

※キャッシュ・フローは連結の数値を使用しています(他指標は単体)。

※簡易フリー・キャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー

## 【純資産・有利子負債(比率)の推移】



純資産は、当期純損失の計上により199億円となりました。

自己資本比率は、資産流動化と有利子負債の圧縮などによる総資産の減少はあるものの、純資産の減少により17.3%となりました。

※自己資本比率＝純資産/総資産



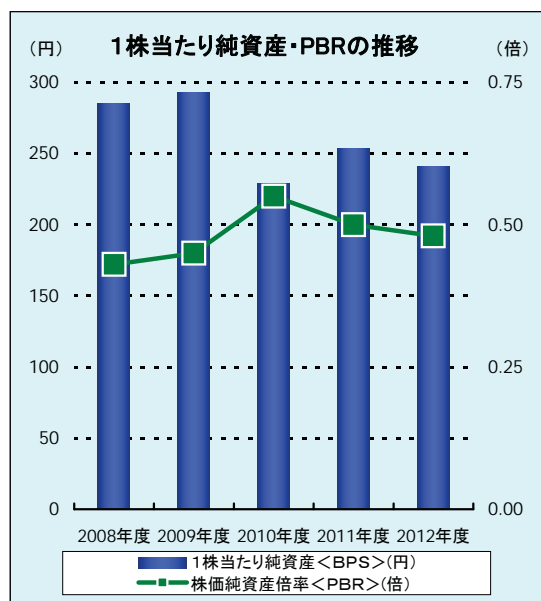
有利子負債は、マンション工事等の立替金が減少したことなどにより、前年度末から34億円減少の230億円となりました。負債比率は、有利子負債の減少により1.15倍となりました。

※負債比率(D/Eレシオ)＝有利子負債/純資産

(単位：百万円)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
総資産	161,605	124,845	119,947	115,950	114,978
純資産	23,609	24,199	18,913	20,981	19,928
自己資本比率 (%)	14.6	19.4	15.8	18.1	17.3
有利子負債額	46,697	40,735	33,537	26,494	23,003
負債比率(D/Eレシオ) (倍)	1.98	1.68	1.77	1.26	1.15

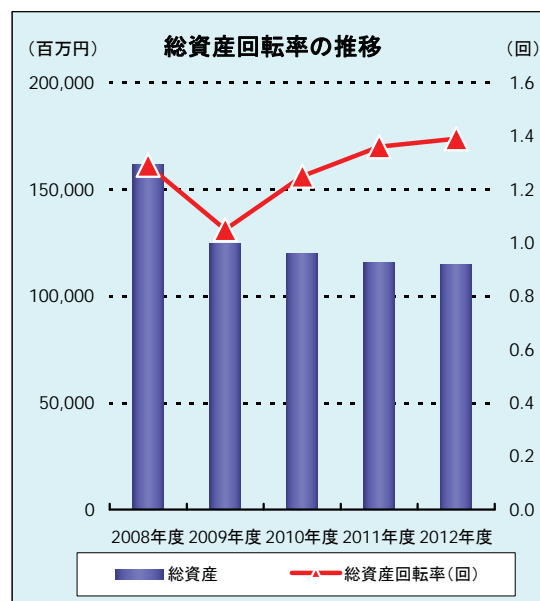
## 【1株当たり純資産・PBR・総資産回転率の推移】



純資産の減少にともない、1株当たり純資産も減少しました。期末日株価も前期末から下降しましたが、株価純資産倍率は若干下降し、0.48となりました。

※1株当たり純資産(BPS)＝純資産/発行済株式総数

※株価純資産倍率(PBR)＝株価/1株当たり純資産



有利子負債の減少などにともなう総資産圧縮により、総資産の運用効率を示す総資産回転率は1.40となりました。2009年度を底にして、改善が続いています。

※総資産回転率＝売上高/総資産(※期首・期末の平均値)

(単位：百万円)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
純資産	23,609	24,199	18,913	20,981	19,928
期末日株価終値(円)	123	132	126	128	116
1株当たり純資産<BPS>(円)	285.45	292.59	228.68	253.68	240.96
株価純資産倍率<PBR>(倍)	0.43	0.45	0.55	0.50	0.48
売上高	211,812	150,677	152,880	160,389	160,792
総資産	161,605	124,845	119,947	115,950	114,978
総資産回転率(回)	1.29	1.05	1.25	1.36	1.39

※PBRの算出には、期末日株価終値を使用しています。

## 連結貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
（資産の部）					
I 流動資産	125,170	83,297	82,554	84,143	89,419
現金預金	27,041	18,603	22,440	13,990	25,910
受取手形・完成工事未収入金等	72,554	40,708	44,214	57,736	57,164
未成工事支出金	6,829	2,103	1,077	1,234	1,238
販売用不動産	3,024	2,290	1,428	1,204	1,326
不動産事業支出金	9,400	9,618	4,999	4,019	1,358
繰延税金資産	1,142	442	1,183	645	580
その他	5,345	9,626	7,284	5,449	2,066
貸倒引当金	△ 168	△ 96	△ 73	△ 137	△ 226
II 固定資産	43,778	49,870	44,941	38,429	33,944
1 有形固定資産	21,901	29,155	27,887	19,221	13,279
建物・構築物	13,871	20,643	20,588	12,759	10,224
土地	16,297	17,410	16,900	14,785	9,572
その他	2,297	2,437	2,517	2,335	1,273
減価償却累計額	△ 10,564	△ 11,336	△ 12,119	△ 10,658	△ 7,790
2 無形固定資産	612	1,000	838	373	392
ソフトウェア	363	261	150	117	86
のれん	—	484	432	—	—
その他	248	253	255	256	306
3 投資その他の資産	21,264	19,715	16,216	18,834	20,272
投資有価証券	15,841	14,117	11,480	14,494	15,700
繰延税金資産	3,186	3,748	2,644	2,424	814
その他	7,511	4,463	3,758	3,643	4,502
貸倒引当金	△ 5,274	△ 2,613	△ 1,666	△ 1,727	△ 745
資産合計	168,949	133,168	127,496	122,573	123,363

## 連結貸借対照表（負債、純資産の部）

（単位：百万円）

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
<b>（負債の部）</b>					
<b>I 流動負債</b>	117,271	81,934	87,319	85,148	88,100
支払手形・工事未払金等	63,208	40,785	44,643	51,309	55,962
短期借入金	29,439	28,066	26,430	20,006	15,383
1年以内償還の社債	680	770	650	900	520
未払法人税等	73	291	184	202	397
未成工事受入金	14,865	7,492	8,078	5,628	7,841
完成工事補償引当金	210	146	539	538	560
賞与引当金	1,075	490	22	193	127
工事損失引当金	93	80	533	64	687
繰延税金負債	2	—	0	—	—
希望退職制度引当金	—	—	1,329	—	—
災害損失引当金	—	—	112	—	—
合併関連費用引当金	—	—	—	—	414
その他	7,621	3,811	4,795	6,305	6,205
<b>II 固定負債</b>	26,535	25,102	19,315	14,689	13,444
社債	1,820	3,875	3,225	450	470
長期借入金	15,785	11,988	6,870	7,027	7,870
繰延税金負債	—	1	—	—	—
再評価に係る繰延税金負債	4,738	4,721	4,693	3,864	2,159
退職給付引当金	3,307	3,283	3,248	2,510	2,171
その他	884	1,233	1,278	837	771
<b>負債合計</b>	<b>143,806</b>	<b>107,037</b>	<b>106,634</b>	<b>99,838</b>	<b>101,544</b>
<b>（純資産の部）</b>					
<b>I 株主資本</b>	21,728	21,920	16,724	17,796	18,947
資本金	8,985	8,985	8,985	8,985	8,985
資本剰余金	5,474	5,474	5,474	5,474	5,474
利益剰余金	7,727	7,919	2,723	3,795	4,947
自己株式	△ 458	△ 459	△ 459	△ 459	△ 459
<b>II その他の包括利益累計額</b>	3,260	3,910	3,810	4,729	2,405
その他有価証券評価差額金	263	810	775	1,578	2,243
繰延ヘッジ損益	—	△ 8	△ 7	△ 4	△ 4
土地再評価差額金	2,949	3,033	2,993	3,152	46
為替換算調整勘定	47	75	48	2	119
<b>III 少数株主持分</b>	154	299	327	209	465
<b>純資産合計</b>	<b>25,143</b>	<b>26,130</b>	<b>20,861</b>	<b>22,735</b>	<b>21,818</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>168,949</b>	<b>133,168</b>	<b>127,496</b>	<b>122,573</b>	<b>123,363</b>

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
I 売上高	226,398	159,725	160,389	169,379	182,337
完成工事高	221,383	149,094	150,252	159,095	166,694
不動産事業売上高	5,014	10,630	10,136	10,284	15,642
II 売上原価	212,107	147,698	150,411	158,932	174,240
完成工事原価	208,412	138,167	141,715	150,962	160,646
不動産事業等売上原価	3,695	9,530	8,696	7,970	13,594
売上総利益	14,290	12,026	9,977	10,447	8,096
	(6.3%)	(7.5%)	(6.2%)	(6.2%)	(4.4%)
完成工事総利益	12,971	10,926	8,537	8,133	6,048
	(5.9%)	(7.3%)	(5.7%)	(5.1%)	(3.6%)
不動産事業等売上総利益	1,319	1,099	1,439	2,314	2,048
	(26.3%)	(10.3%)	(14.2%)	(22.5%)	(13.1%)
III 販売費及び一般管理費	10,032	9,382	8,934	7,797	7,868
営業利益	4,258	2,644	1,042	2,649	228
	(1.9%)	(1.7%)	(0.7%)	(1.6%)	(0.1%)
IV 営業外収益	660	547	389	675	537
受取利息	78	39	36	30	79
受取配当金	261	162	152	169	187
受取保険金	44	15	29	16	3
為替差益	—	—	—	—	79
匿名組合投資収益	101	57	22	291	40
違約金収入	102	—	—	—	—
還付消費税等	—	159	44	—	—
受取遅延損害金	—	67	56	—	—
その他	71	46	48	166	146
V 営業外費用	1,756	1,485	1,207	1,387	1,307
支払利息	1,197	1,152	952	883	622
為替差損	194	—	62	14	—
コミットメントフィー <sup>※1</sup>	—	158	118	143	144
手形売却損	177	40	9	80	41
その他	186	134	64	265	499
経常損益	3,161	1,706	224	1,937	△ 542
	(1.4%)	(1.1%)	(0.1%)	(1.1%)	(△0.3%)

※1 2009年度より区分掲記します。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
VI 特別利益	5,156	556	665	747	969
貸倒引当金戻入額	139	294	332	—	—
投資有価証券売却益	427	244	265	235	—
土地売却益	4,570	—	64	278	962
その他	19	17	3	233	6
VII 特別損失	7,026	1,656	4,805	1,308	1,451
減損損失	374	41	86	469	74
投資有価証券売却損	162	—	—	—	—
投資有価証券評価損	1,459	313	2,095	138	102
貸倒引当金繰入額	4,070	968	201	—	—
販売用不動産評価損	392	—	—	—	—
希望退職制度引当金繰入額	—	—	1,329	—	—
割増退職金	—	—	—	—	587
土地売却損	14	40	6	—	—
ゴルフ会員権評価損	9	—	—	—	—
偶発損失引当金繰入額	—	—	—	364	—
災害による損失	—	—	—	143	—
合併関連費用	—	—	—	—	586
その他	542	292	1,086	191	100
税金等調整前当期純損益	1,291	606	△ 3,916	1,376	△ 1,024
	(0.6%)	(0.4%)	(△2.4%)	(0.8%)	(△0.6%)
法人税、住民税及び事業税	174	362	219	246	815
法人税等調整額	477	△ 369	659	278	△ 522
少数株主利益又は少数株主損失(△)	17	△ 32	27	45	262
当期純損益	622	646	△ 4,823	806	△ 1,579
	(0.3%)	(0.4%)	(△3.0%)	(0.5%)	(△0.9%)



# 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,333	374	11,493	△ 5,069	10,565
税金等調整前当期純損益	1,291	606	△ 3,916	1,376	△ 1,024
減価償却費	649	1,051	1,140	966	468
減損損失	374	41	86	469	74
のれん償却額	—	39	52	52	—
負ののれん発生益	—	—	—	△ 146	—
貸倒引当金の増減額(△は減少)	3,932	△ 2,733	△ 968	124	△ 894
退職給付引当金の増減額(△は減少)	△ 61	△ 24	△ 34	△ 738	△ 338
災害損失引当金の増減額(△は減少)	—	—	112	△ 112	—
希望退職制度引当金の増減額(△は減少)	—	—	1,329	△ 1,329	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 20	△ 585	△ 467	171	△ 66
完成工事補償引当金の増減額(△は減少)	△ 15	△ 64	393	△ 1	21
工事損失引当金の増減額(△は減少)	△ 270	△ 12	452	△ 469	623
偶発損失引当金の増減額(△は減少)	—	—	—	364	△ 364
合併関連費用引当金	—	—	—	—	414
受取利息及び受取配当金	△ 339	△ 201	△ 188	△ 200	△ 267
支払利息	1,197	1,152	952	883	622
為替差損益(△は益)	312	3	12	5	△ 32
有形固定資産売却損益(△は益)	△ 4,332	88	△ 59	△ 276	△ 964
投資有価証券評価損益(△は益)	1,459	313	2,095	138	156
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 264	△ 242	△ 265	△ 235	—
売上債権の増減額(△は増加)	8,878	34,805	△ 2,218	△ 13,431	2,362
未成工事支出金の増減額(△は増加)	101	4,732	1,026	△ 158	13
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 6,237	530	5,480	1,186	2,599
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 12,097	△ 22,571	3,888	6,719	4,406
未成工事受入金の増減額(△は減少)	3,449	△ 7,463	589	△ 2,449	2,195
その他	836	△ 7,968	3,103	3,057	1,362
小 計	△ 1,155	1,495	12,597	△ 4,032	11,368
利息及び配当金の受取額	359	208	189	199	266
利息の支払額	△ 1,222	△ 1,184	△ 974	△ 886	△ 631
法人税等の支払額	△ 315	△ 145	△ 318	△ 350	△ 437

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	10,554	△ 3,006	410	5,769	6,056
定期預金の預入による支出	△ 144	△ 394	△ 411	△ 481	△ 248
定期預金の払戻による収入	300	293	411	539	208
有形固定資産の取得による支出	△ 560	△ 615	△ 84	△ 116	△ 110
有形固定資産の売却による収入	9,695	65	524	5,084	6,557
無形固定資産の取得による支出	△ 83	△ 64	△ 52	△ 34	△ 74
投資有価証券の取得による支出	△ 620	△ 1,537	△ 221	△ 26	△ 262
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,678	1,622	600	591	220
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 2,247	—	—	—
貸付けによる支出	△ 240	△ 392	△ 660	△ 30	△ 25
貸付金の回収による収入	407	496	404	172	117
その他	121	△ 232	△ 98	71	△ 325
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	5,367	△ 6,009	△ 8,027	△ 9,029	△ 4,496
短期借入金の純増減額(△は減少)	7,495	△ 1,925	1,725	△ 4,512	△ 4,308
社債の発行による収入	1,500	500	—	—	600
社債の償還による支出	△ 1,060	△ 855	△ 770	△ 2,525	△ 960
長期借入れによる収入	11,100	7,150	2,300	5,300	6,300
長期借入金の返済による支出	△ 13,220	△ 10,394	△ 10,779	△ 7,054	△ 5,845
配当金の支払額	△ 413	△ 413	△ 413	△ 124	△ 124
少数株主への配当金の支払額	—	—	—	—	△ 49
その他	△ 33	△ 71	△ 89	△ 113	△ 109
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 177	100	△ 38	△ 59	356
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	13,411	△ 8,541	3,837	△ 8,388	12,482
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	13,485	26,896	18,355	22,192	13,804
Ⅶ 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	—	—	—	△ 602
Ⅷ 現金及び現金同等物の期末残高	26,896	18,355	22,192	13,804	25,684

## 個別貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
（資産の部）					
<b>I 流動資産</b>	118,897	78,895	78,481	78,912	82,646
現金預金	23,874	15,588	19,398	10,427	22,665
受取手形	8,475	5,914	1,320	1,381	1,399
完成工事未収入金	61,724	35,757	41,982	55,106	52,597
不動産事業未収入金	0	90	137	285	70
販売用不動産	2,956	2,222	1,360	1,136	1,326
未成工事支出金	6,759	2,094	1,061	1,121	1,234
不動産事業支出金	8,837	9,302	4,987	4,002	1,335
材料貯蔵品	75	64	63	84	23
短期貸付金	565	487	84	74	23
未収入金	1,206	72	3,198	1,894	180
繰延税金資産	1,097	423	1,169	635	529
仮払金	2,705	6,388	3,310	2,445	1,214
その他	786	531	478	453	274
貸倒引当金	△ 167	△ 43	△ 71	△ 136	△ 228
<b>II 固定資産</b>	42,708	45,949	41,466	37,037	32,332
<b>1 有形固定資産</b>	20,022	19,384	18,586	16,966	11,092
建物	12,393	12,008	11,952	10,798	8,497
構築物	602	603	603	546	329
機械及び装置	1,235	1,102	1,090	1,090	356
車両運搬具	30	30	30	30	28
工具器具・備品	685	658	658	623	305
土地	15,186	15,086	14,575	13,674	8,465
リース資産	206	288	382	439	409
減価償却累計額	△ 10,319	△ 10,394	△ 10,706	△ 10,236	△ 7,300
<b>2 無形固定資産</b>	607	508	398	368	388
ソフトウェア	362	259	148	115	85
その他	245	248	250	253	303
<b>3 投資その他の資産</b>	22,078	26,056	22,481	19,702	20,850
投資有価証券	15,786	14,016	11,412	14,421	15,625
関係会社株式	713	6,458	6,523	1,092	817
出資金	325	317	270	216	208
長期貸付金	199	61	59	49	42
従業員に対する長期貸付金	133	156	173	111	79
関係会社長期貸付金	245	334	733	679	630
長期未収入金	—	—	—	—	1,750
破産更生債権等	6,538	3,223	2,007	2,027	897
長期前払費用	26	37	31	25	16
繰延税金資産	3,185	3,708	2,606	2,389	778
その他	264	422	455	578	911
貸倒引当金	△ 5,340	△ 2,680	△ 1,791	△ 1,890	△ 907
<b>資産合計</b>	<b>161,605</b>	<b>124,845</b>	<b>119,947</b>	<b>115,950</b>	<b>114,978</b>

## 個別貸借対照表（負債、純資産の部）

（単位：百万円）

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
<b>(負債の部)</b>					
<b>I 流動負債</b>	112,763	79,869	85,724	81,807	82,944
支払手形	15,148	7,918	8,456	7,107	7,263
工事未払金	44,626	31,788	35,401	42,536	44,470
短期借入金	29,402	27,990	26,354	19,468	15,298
1年内償還予定の社債	680	520	400	900	520
未払金	2,167	475	342	451	948
未払法人税等	47	168	152	154	294
未成工事受入金	14,294	7,300	7,972	5,470	7,635
預り金	4,917	2,890	4,016	4,475	4,664
完成工事補償引当金	209	147	539	537	559
賞与引当金	1,048	468	—	174	107
工事損失引当金	90	79	530	63	674
希望退職制度引当金	—	—	1,329	—	—
災害損失引当金	—	—	112	—	—
偶発損失引当金	—	—	—	364	—
合併関連費用引当金	—	—	—	—	414
その他	130	121	116	104	95
<b>II 固定負債</b>	25,233	20,776	15,309	13,161	12,105
社債	1,820	1,750	1,350	450	470
長期借入金	14,795	10,475	5,433	5,676	6,715
再評価に係る繰延税金負債	4,738	4,721	4,693	3,864	2,159
退職給付引当金	3,266	3,250	3,220	2,475	2,128
その他	613	580	612	695	632
<b>負債合計</b>	<b>137,996</b>	<b>100,646</b>	<b>101,033</b>	<b>94,969</b>	<b>95,050</b>
<b>(純資産の部)</b>					
<b>I 株主資本</b>	20,398	20,357	15,145	16,249	17,640
資本金	8,985	8,985	8,985	8,985	8,985
資本剰余金	5,474	5,474	5,474	5,474	5,474
資本準備金	2,246	2,246	2,246	2,246	2,246
その他資本剰余金	3,227	3,227	3,227	3,227	3,227
利益剰余金	6,397	6,356	1,144	2,249	3,640
その他利益剰余金					
買換資産積立金	535	513	492	473	204
繰越利益剰余金	5,861	5,842	651	1,775	3,435
自己株式	△ 458	△ 459	△ 459	△ 459	△ 459
<b>II 評価・換算差額等</b>	3,210	3,842	3,768	4,731	2,287
その他有価証券評価差額金	261	808	775	1,578	2,241
土地再評価差額金	2,949	3,033	2,993	3,152	46
<b>純資産合計</b>	<b>23,609</b>	<b>24,199</b>	<b>18,913</b>	<b>20,981</b>	<b>19,928</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>161,605</b>	<b>124,845</b>	<b>119,947</b>	<b>115,950</b>	<b>114,978</b>

# 個別損益計算書

(単位：百万円)

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
I 売上高	211,812	150,677	152,880	160,389	160,792
完成工事高	209,266	147,414	145,938	152,707	147,530
不動産事業売上高	2,545	3,262	6,942	7,681	13,261
II 売上原価	199,072	140,140	144,039	150,727	154,158
完成工事原価	197,232	137,110	137,742	144,955	142,283
不動産事業売上原価	1,840	3,029	6,297	5,771	11,875
売上総利益	12,739	10,536	8,840	9,662	6,633
	(6.0%)	(7.0%)	(5.8%)	(6.0%)	(4.1%)
完成工事総利益	12,034	10,304	8,195	7,752	5,247
	(5.8%)	(7.0%)	(5.6%)	(5.1%)	(3.6%)
不動産事業売上総利益	705	232	644	1,910	1,385
	(27.7%)	(7.1%)	(9.3%)	(24.9%)	(10.4%)
III 販売費及び一般管理費	9,371	8,571	8,146	7,087	7,191
役員報酬	232	209	199	173	154
従業員給料手当	4,183	3,922	3,837	3,126	3,145
賞与引当金繰入額	349	159	—	60	39
退職給付費用	437	598	565	604	482
法定福利費	640	622	686	592	560
福利厚生費	58	51	45	39	32
修繕維持費	182	160	153	159	148
事務用品費	379	320	273	184	183
通信交通費	674	584	589	525	517
動力用水光熱費	82	75	74	68	72
調査研究費	321	305	273	262	188
広告宣伝費	56	49	39	38	30
貸倒引当金繰入額	36	30	105	49	46
貸倒損失	—	42	—	—	—
交際費	297	188	179	148	158
寄付金	63	8	18	17	5
地代家賃	383	377	337	308	311
減価償却費	178	209	211	206	175
租税公課	230	225	196	168	230
保険料	97	78	46	62	38
雑費	483	349	311	288	668
営業利益	3,368	1,965	693	2,574	△ 557
	(1.6%)	(1.3%)	(0.5%)	(1.6%)	(△0.3%)

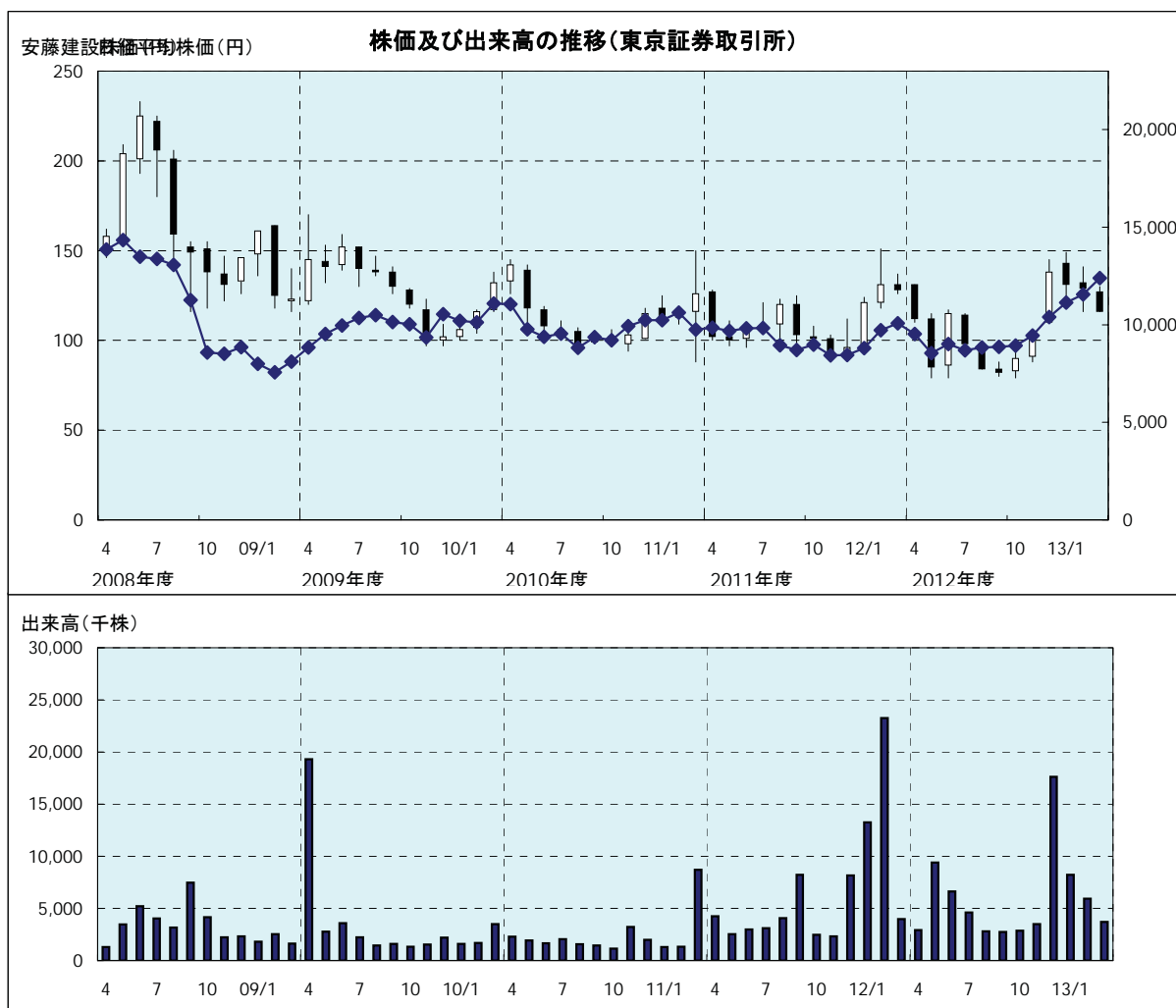
# 個別損益計算書

(単位：百万円)

会計年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
<b>IV 営業外収益</b>	1,176	620	482	962	920
受取利息	98	35	36	26	73
受取配当金	781	263	252	467	664
受取保険金	27	15	29	16	3
匿名組合投資利益	101	57	22	291	40
還付消費税等	—	159	44	—	—
受取遅延損害金	—	67	56	—	—
為替差益	—	—	—	—	47
その他	168	21	41	160	90
<b>V 営業外費用</b>	1,570	1,330	1,074	1,248	1,264
支払利息	1,140	1,004	795	710	575
社債利息	34	49	38	29	26
為替差損	35	3	60	5	—
手形売却損	177	40	9	80	41
コミットメントフィー <sup>※1</sup>	—	158	118	143	144
その他	183	74	52	280	477
<b>経常利益</b>	2,974	1,255	101	2,288	△ 902
	(1.4%)	(0.8%)	(0.1%)	(1.4%)	(△0.6%)
<b>VI 特別利益</b>	5,156	538	649	257	967
貸倒引当金戻入額	138	293	319	—	—
投資有価証券売却益	427	244	265	235	—
土地売却益	4,570	—	64	21	962
その他	19	—	0	—	4
<b>VII 特別損失</b>	7,074	1,624	4,817	1,336	1,435
減損損失	374	41	86	89	74
投資有価証券売却損	162	2	—	—	—
投資有価証券評価損	1,458	313	2,095	138	102
貸倒引当金繰入額	4,137	952	260	—	—
希望退職制度引当金繰入額	—	—	1,329	—	—
販売用不動産評価損	392	—	—	—	—
土地売却損	14	40	6	—	0
ゴルフ会員権評価損	9	—	—	—	—
固定資産除去損 <sup>※1</sup>	—	164	4	—	7
災害による損失	—	—	54	143	—
偶発損失引当金繰入額	—	—	—	364	—
割増退職金	—	—	—	—	587
合併関連費用	—	—	—	—	573
その他	525	109	981	599	89
<b>税引前当期純利益</b>	1,055	169	△ 4,066	1,209	△ 1,370
	(0.5%)	(0.1%)	(△2.7%)	(0.8%)	(△0.9%)
法人税、住民税及び事業税	120	120	120	95	451
法人税等調整額	399	△ 362	652	274	△ 478
<b>当期純損益</b>	536	412	△ 4,839	839	△ 1,343
	(0.3%)	(0.3%)	(△3.2%)	(0.5%)	(△0.8%)

※1 2009年度より区分掲記します。

## 【株価・出来高の推移】



<参考>

(単位：円・千株)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
当社株価(円、年度)					
最高	233	159	150	151	149
最低	116	97	88	88	79
出来高(千株)	39,296	42,807	28,599	78,623	70,949
日経平均株価(円、年度末終値)	8,109.53	11,089.94	9,755.10	10,083.56	12,397.91



東京都港区赤坂 6-1-20 〒107-8658 TEL (03) 6234-3600  
<http://www.ad-hzm.co.jp/>